

Inbjudan att teckna aktier i NordIQ Göteborg AB



Emissionsmemorandum 2011



Innehåll

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inbjudan att teckna aktier | 5 |
| Bakgrund till nyemission och framtida kapitalbehov | 6 |
| Villkor och anvisningar | 8 |
| NordIQ Göteborg AB | 9 |
| Händelser i bolagets utveckling | 10 |
| SoftControl – ett tekniskifte | 11 |
| Smarta fjärrvärmesystem | 12 |
| Marknad | 14 |
| Konkurrenter | 15 |
| Referensinstallationer | 16 |
| Greenbox – ett teknisksprång | 18 |
| Styrelse och VD | 20 |
| Revisor | 21 |
| Organisation | 22 |
| Utvald finansiell information | 24 |
| Kommentarer till den finansiella informationen | 25 |
| Aktieägare | 28 |
| Aktiekapitalets utveckling | 28 |
| Information om de aktier som erbjuds | 29 |
| Riskfaktorer | 31 |
| Bolagsordning | 32 |
| Skatteaspekter i Sverige | 34 |
| Komplett förteckning av styrelsens och VD:s samtliga uppdrag under de senaste fem åren | 36 |

Undantag från prospektskyldighet

Detta memorandum har inte granskats och godkänts av Finansinspektionen. Memorandum avseende nyemission är undantaget från prospektskyldighet enligt ”Lag om handel med finansiella instrument – Undantag avseende erbjudande till allmänheten”. Grunden för undantaget är att det sammanlagda värdet av erbjudandet av finansiella instrumentet understiger 1 miljon euro under en tolv månadersperiod.

Produktförklaringar

SoftControl – är NordIQ:s patenterade metod för dynamisk effektbalansering av värmesystem. Är färdigutvecklad och säljs till större fjärrvärmecentraler.

Greenbox – är en fristående SoftControlstyrning som kan implementeras för värmestyrning i alla vattenburna värmesystem. Är under utveckling av NordIQ.

Erbjudandet i sammandrag

- ✚ Teckningstiden löper från och med den 3 oktober 2011 till och med den 25 oktober 2011.
- ✚ Teckningskursen är 4,00 kronor per aktie.
- ✚ Erbjudandet omfattar 6 000 000 kronor, fördelat på 1 500 000 aktier.
- ✚ Värdering av Bolaget är cirka 23,7 miljoner kronor ”pre-money”.

Uttalanden om framtiden

Uttalanden om framtiden och övriga framtida förhållanden i detta memorandum återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiella utveckling. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast de bedömningar och antaganden som styrelsen gör vid tidpunkten för memorandumet. Dessa uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren uppmärksammas på att dessa, såsom alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet.

Definitioner

I detta memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges: Med ”Bolaget” eller ”NordIQ” avses NordIQ Göteborg AB med organisationsnummer 556576-6622.

Styrelsens försäkran

Memorandumet har upprättats av styrelsen för NordIQ Göteborg AB med anledning av nyemission och upptagande till handel på AktieTorget. Styrelsen för NordIQ Göteborg AB är ansvarig för innehållet i memorandumet. Härmed försäkras att styrelsen vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i memorandumet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med faktiska förhållanden och ingenting är utlämnat, som skulle kunna påverka memorandumets innebörd. Bolagets revisorer har inte granskat den information som lämnas i föreliggande memorandum.

Nol den 30 september 2011





NordIQ Göteborg AB

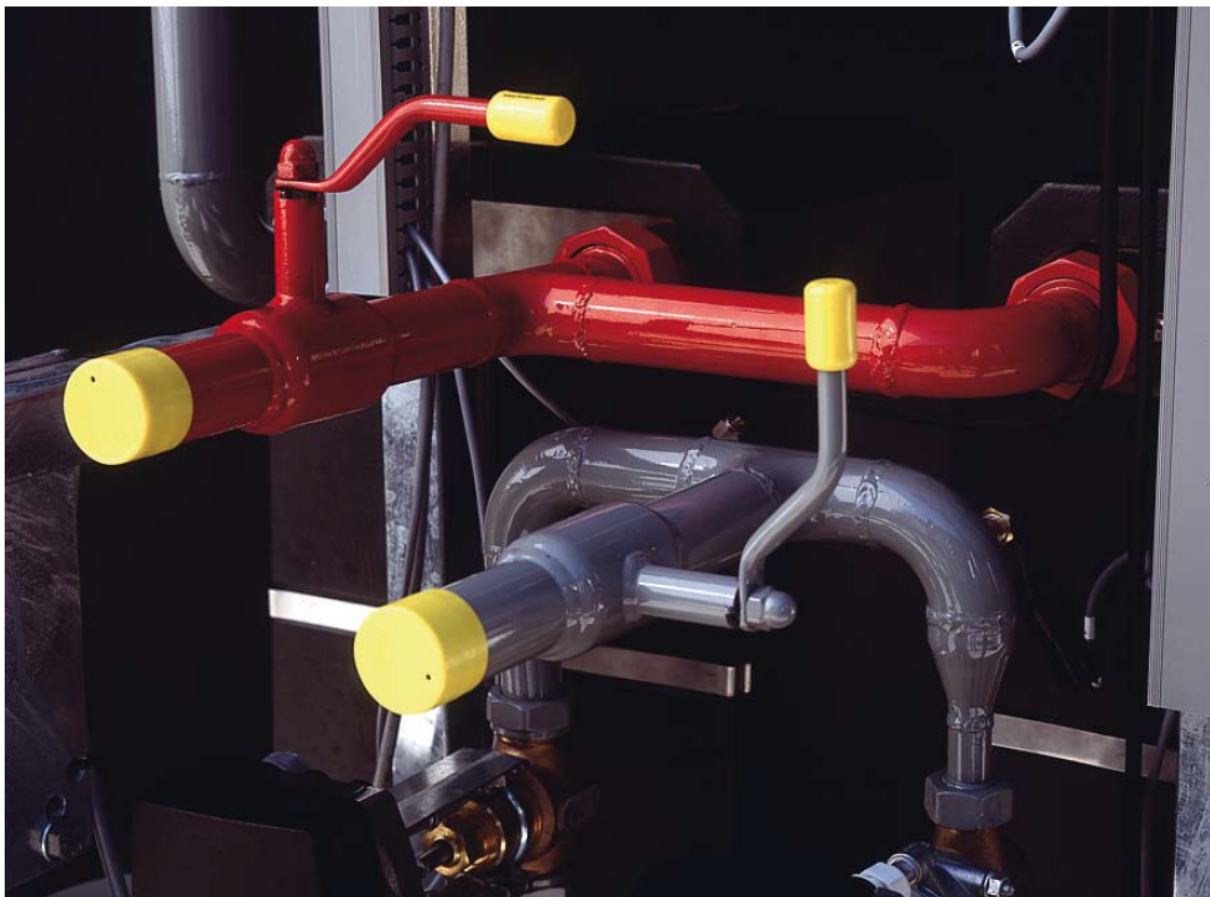
Johan Norén Jim Engellau Peter Gummérus Ulf Risberg Arve Nesthorne

Spridning av memorandumet

Aktien är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, USA eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

NordIQ har utvecklat det smarta värmesystemet Softcontrol som spar energi, pengar, och miljö samt skapar ett bättre boendeklimat.

-  *NordIQ omsätter idag drygt 15 miljoner kronor och växer med 20 procent per år med befintliga fjärrvärmecentraler*
-  *Med ökade energipriser efterfrågar marknaden energisparlösningar*
-  *NordIQ:s värmecentral spar mellan 10 och 25 procent av energiåtgången*
-  *Med Greenbox öppnar sig en mycket stor marknad då den är avsedd för alla vattenburna värmesystem*



Inbjudan att teckna aktier

I drygt tio år har vi drivit NordIQ och arbetat med att utveckla smartare värmesystem, SoftControl, som på ett effektivt sätt spar både energi och pengar, vilket är bra för miljön i stort och i synnerhet höjer boendemiljön i fastigheten där våra centraler är installerade. Inledningsvis har vi satsat på större hyresfastigheter, men nu har vi ett koncept för en produkt, Greenbox, som passar alla fastigheter med vattenburet värmesystem oavsett storlek. Det öppnar en mycket stor marknad för oss.

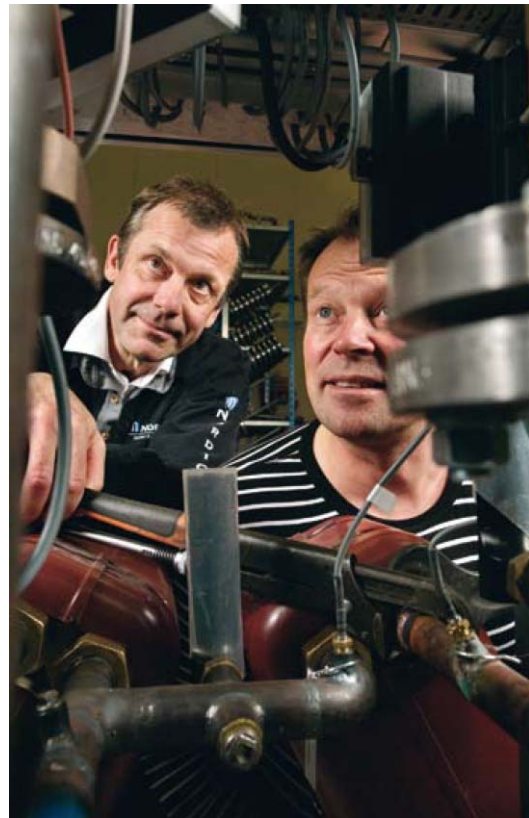
Mycket av det vi gjort inom företaget bygger på den forskning som Peter gjorde när han doktorerade på Chalmers i början på 90-talet inom analys av fjärrvärmecentraler.

Genom att ha fler mätpunkter styr vi tillförseln av värme till radiatorerna så att lägenheterna får en betydligt jämnare temperatur. Tack vare att det inte sker några större temperaturvariationer går det att sänka medeltemperaturen inomhus och därigenom spara energi.

Ett konventionellt värmesystem fungerar så att när en givare känner av att det blir kallare ute ökas värmeförseln för att kompensera temperaturfallet. Vårt system har en fördröjning då fastighetens väggar har en stor mängd inneboende energi i sig. Det tar ganska lång tid innan en temperaturförändring ute slår igenom inne i rummet. Den motsatta effekten får man vid en temperaturökning ute, då husets väggar fortfarande är kalla, vilket gör att radiatorerna måste fortsätta att avge värme för att inte inomhustemperaturen skall falla. Dessutom tar Softcontrol även hänsyn till egenuppvärmningen i fastigheten i form av TV-apparater, datorer, hushållsmaskiner mm.

Tack vare att vårt system håller en jämnare temperatur kan man ha en lägre medeltemperatur inomhus och ändå upplever hyresgästen en högre komfort. Därigenom sparar fastighetsägaren pengar då kostnaden blir betydligt lägre. Upp till 25 procent kan besparingen bli, vilket betyder stora belopp.

Även energibolagen har att tjäna på att det installeras smarta fjärrvärmecentraler från oss, då de kan leverera fjärrvärme till fler fastigheter inom befintligt fjärrvärmenät. Därigenom slipper de stora investeringskostnader i utökade värmeanläggningar och utbyggda ledningsnät.



Vårt system Softcontrol är en smart fjärrvärmecentral som fastighetsägare framförallt installerat vid nybyggnation eller då deras befintliga system skall bytas ut. För att möjliggöra för alla att uppgradera styrningen av sina vattenbaserade centralvärmesystem har vi i år erhållit närmare 1,8 miljoner kronor från Vinnova för att utveckla en prisvärd Greenbox.

Greenbox är en styrenhet som innehåller NordIQ:s patenterade metod för energieffektivisering av värmeförsel till fastigheter. Målet med utvecklingen av Greenbox är att befintliga konventionella system enkelt skall kunna förse med Softcontrol för att möjliggöra energieffektivisering. Därigenom öppnar sig en mycket, mycket stor marknad för NordIQ.

För att även ha resurser för att producera, marknadsföra och sälja Greenbox när den är klar för marknaden genomför vi nu denna nyemission.

Välkommen som aktieägare i ett bolag som har den mest spännande nyheten de senaste 50 åren i branschen!

Peter Gummérus, VD för NordIQ
Matts Lindgren, grundare av NordIQ

Bakgrund till nyemission och framtida kapitalbehov

NordIQ har en egenutvecklad och patenterad smart fjärrvärmecentral med en styrenhet, Softcontrol, som säljs till fjärrvärme-producenter och större fastighetsägare i framförallt Sverige och Norge. Softcontrol ger stor energibesparing i förhållande till konventionell styrning genom att utnyttja husets värmelagrande förmåga och den egenuppvärmningen som sker i en fastighet i form av TV-apparater, datorer, hushållsmaskiner mm. De mätningar som gjorts visar på besparingar på mellan 10 – 25 procent, beroende på byggnadens och värmesystemens utformning. Med den erfarenhet NordIQ fått vid utvecklandet av Softcontrol har Bolaget gått vidare och tagit fram ett nytt system, Greenbox, som skall kunna användas på alla hus med vattenburen värme. Greenbox innebär ett tekniksprång som ger både besparingar för miljön och ekonomiska vinster för fastighetsägaren. För NordIQ kommer ett genombrott med Greenbox innebära en

marknad på många hundra miljoner kronor per år bara i Norden.

Styrelsen för NordIQ har valt att genomföra en nyemission med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt. Emissionen är en publik emission som vänder sig till såväl privata som institutionella investerare. Efter genomförd emission kommer aktien att listas på AktieTorget. Skälen för att genomföra emissionen och den efterföljande listningen är att:

- Få kapital för att kunna kommersialisera den Greenbox för energibesparing i vattenburna värmesystem som Bolaget utvecklat.
- Utöka och förstärka Bolagets organisation.
- Öka synligheten för bolagets produkter genom marknadsföring på fackmässor och direkt till potentiella kunder.
- Ge de nya och befintliga investerarna en god värdeutveckling på sin investering i en likvid aktie.

Kapitalstruktur

| Belopp i kr | 31 juli 2011 |
|-------------------------------------|------------------|
| Summa kortfristiga skulder | 1 798 024 |
| - mot borgen | 0 |
| - mot säkerhet | 0 |
| - blancokredit | 1 798 024 |
| Summa långfristiga skulder | 489 348 |
| - mot borgen | 0 |
| - mot säkerhet (företagsinteckning) | 0 |
| - blancokredit | 489 348 |
| Eget kapital | 1 206 691 |
| Aktiekapital | 296 190 |
| Andra reserver | 910 501 |

Nettoskuldsättning

| Belopp i kr | 31 juli 2011 |
|----------------------------------------|-------------------|
| Summa likvida medel | 175 901 |
| Kortfristiga fordringar | 517 611 |
| Kortfristiga skulder | -1 798 024 |
| - Kortfristig del av långfristig skuld | -105 264 |
| - Andra kortfristiga skulder | -1 692 760 |
| Netto kortfristiga skulder | -1 104 512 |
| Långfristig skuldsättning | -489 348 |
| Nettoskuldsättning | -1 593 869 |

Rörelsekapitalförklaring

Utifrån de satsningar som styrelsen och ledningen i NordIQ planerar att genomföra har Bolaget inte tillräckligt rörelsekapital för den kommande tolv månadersperioden. Av den anledningen har styrelsen valt att göra en nyemission, för att stärka upp rörelsekapitalet.

Nyemission

På en extra bolagsstämma i NordIQ Göteborg AB den 27 september 2011 beslutades det om att genomföra en nyemission. Syftet med emissionen är att få resurser för att i första hand kunna kommersialisera Bolagets produkt Greenbox, börja marknadsföra och sälja den. Dessutom vill styrelsen bredda aktieägandet genom att lista aktien på AktieTorget och därigenom få en daglig handel i aktien.

Under förutsättning att nyemissionen blir fulltecknad tillförs Bolaget 6 000 000 kronor före emissionskostnader, 5 410 000 kronor efter emissionskostnader på 590 000 kronor, om emissionen tecknas fullt ut.

Framtida kapitalbehov

Styrelsen för NordIQ gör bedömningen att med en emissionslikvid om 6 000 000 kronor är kapitaltillskottet tillräckligt för att Bolaget ska kunna introducera Greenbox på marknaden. Styrelsen uppskattar att emissionen är tillräcklig för dessa åtaganden.

Skulle nuvarande emission inte bli fulltecknad kommer Bolaget att bli tvunget att förändra planen för kommersialisering av Greenbox eller söka alternativa finansieringslösningar för produktlanseringen alternativt genomföra ytterligare en nyemission.

Lägsta nivå för att fullfölja emissionen är 2 000 000 kronor, vilket styrelsen anser är fullt tillräckligt för att utveckla den löpande verksamheten enligt plan och driva Bolaget vidare under 12 månader.

Enligt styrelsens bedömning kommer NordIQ:s igångvarande verksamhet att under 2011 ge ett positivt kassaflöde och under 2013 även nå ett positivt resultat.

Handel i aktien

AktieTorget är ett värdepappersinstitut och driver en handelsplattform (MTF). AktieTorget tillhandahåller ett effektivt aktiehandelssystem (INET Nordic), tillgängligt för banker och fondkommissionärer anslutna till Nasdaq OMX Stockholm. Det innebär att den som vill köpa och sälja aktier som är listade på AktieTorget använder sin vanliga bank eller fondkommissionär. Aktiekurser från bolag på AktieTorget går att följa i realtid hos de flesta Internetmäklare och på hemsidor med finansiell information. Aktiekurser finns även att följa på Text-TV och i dagstidningar. Aktierna som nyemitteras i denna nyemission kommer att bli föremål för handel på AktieTorget.

Villkor och anvisningar

Emissionsvolym

Emissionen uppgår till maximalt 6 000 000 kronor fördelat på 1 500 000 aktier. Kvotvärdet är 0,10 kronor per aktie.

Teckningskurs

Priset är 4,00 kronor per aktie. Courtage utgår ej. Värdering av Bolaget är 23 695 200 kronor ”pre-money”.

Företrädesrätt

Emissionen genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare.

Teckningstid

Anmälan om teckning kan göras från och med den 3 oktober till och med den 25 oktober 2011. Styrelsen förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden.

Anmälan

Teckning skall ske på särskild teckningsedel i poster om 1 000 aktier. Teckningsedel medföljer detta memorandum. Ofullständiga eller felaktiga teckningsedlar kan komma att lämnas utan avseende. Det är endast tillåtet att lämna en teckningsedel per person. Vid flera inlämnade teckningsedlar gäller den senast inlämnade.

Anmälan, som är bindande, skall sändas till:

Aktieinvest FK AB
Emissionsservice
113 89 STOCKHOLM

Telefon: 08-5065 1795
Fax: 08-5065 1701
E-post: emittentservice@aktieinvest.se

Tilldelning

Vid tilldelning kommer styrelsen att eftersträva att NordIQ får en bred ägarbas och minst 200 aktieägare. Vid överteckning beslutar styrelsen i NordIQ om tilldelning av aktier, vilket innebär att tilldelning kan komma att ske med färre antal poster än anmälan avser. Tilldelning är inte beroende av när under teckningstiden teckningsedeln lämnas.

Besked om tilldelning

När tilldelning fastställts skickas avräkningsnota till dem som erhållit tilldelning, vilket beräknas ske den 4 november 2011. De som ej erhållit tilldelning får inget meddelande.

Betalning

Full betalning för tilldelade aktier skall erläggas kontant senast 11 november 2011 (likviddagen) enligt instruktion på avräkningsnotan. Det innebär att likviden skall vara NordIQ tillhanda senast på likviddagen. Aktier som ej betalas i tid kan komma att överlåtas till annan. Ersättning kan krävas av dem som ej betalat tecknade aktier.

Leverans av aktier

När leverans av aktier sker är NordIQ anslutet till Euroclear Sweden AB:s kontobaserade värdepapperssystem (fd VPC). När betalning erlagts och registrerats, skriver Euroclear ut en VP-avi som visar antalet aktier som registrerats på det VP-konto som angivits på teckningsedeln. De aktier som betalats senast den 11 november 2011, beräknas finnas tillgängliga på VP-kontona den 22 november 2011.

Villkor för genomförande av emissionen

Lägsta emissionsbelopp för att fullfölja emissionen är 2 000 000 kronor.

Handel på AktieTorget

NordIQ har godkänts av AktieTorgets styrelse för upptagande till handel på AktieTorgets handelslista under förutsättning att spridningskravet för aktien är uppfyllt och minimibeloppet i emissionen har emitterats. I samband med listningen kommer resultatet av emissionen att offentliggöras via ett pressmeddelande. Första handelsdag är beräknad till fredag den 25 november 2011.

Handelsbeteckningen kommer att vara NDIQ. ISIN-kod för aktien är SE0004243202.

NordIQ Göteborg AB

NordIQ Göteborg AB är ett publikt aktiebolag och bedriver verksamhet under denna associationsform, vilken regleras av Aktiebolagslagen. Bolaget bildades i Sverige och registrerades 1999-10-19 med organisationsnummer 556576-6622. Den ursprungliga firman var Budden 18 Sköldpadda AB. Nuvarande firma NordIQ Göteborg AB registrerades 2000-07-14.

Bolaget är under anslutning till Euroclear (VPC), vilket innebär att det är Euroclear Sweden AB som kommer att föra Bolagets aktiebok. Bolagets säte är Västra Götalands län, Göteborgs kommun.

Bolaget har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som Bolaget är medveten om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

På en extra bolagsstämma den 27 september beslutades att genomföra en nyemission av högst 1 500 000 aktier med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt. Nyemissionen är i linje med Bolagets kapitalanskaffningsplan. Likviden skall främst användas till marknadsföring av NordIQ:s produkter.

Årsredovisningar, bolagsordning och stiftelse-urkund kan beställas i pappersform från Bolaget eller hämtas från Bolagets hemsida. Bolagets och styrelsens kontorsadress är:

NordIQ Göteborg AB

Industrivägen 4
449 44 NOL

Tel 0303-979 40

E-post: info@nordiq.se
www.nordiq.se

Affärsidé

NordIQ:s affärsidé är att tillhandahålla smarta fjärrvärmecentraler som spar energi, pengar och miljö.

Bakgrund

NordIQ verkar inom energi- och miljöområdet och är i grunden ett innovationsbolag med ursprung från Chalmers Tekniska Högskola.

Bolaget har utvecklat två patenterade principer för intelligent och mer effektiv styrning, dels av varmvattenproduktion, dels av vattenburna värmesystem för fastigheter. Dessa principer eller uppfinningar innebär att man styr tillförd effekt baserad på en dynamisk modell för husets energibalans under olika klimat- och driftförhållanden.

Verksamhet

NordIQ Göteborg AB är specialiserat på smarta fjärrvärmecentraler som spar energi, pengar och miljö. NordIQ utvecklar, tillverkar och säljer sin egenutvecklade fjärrvärmecentral som ger en bättre styrning av värmertilförseln till fastigheten. Med hög kunskapsnivå erbjuder Bolaget även service och support för att kunna tillgodose kundens önskemål och behov.

NordIQ:s primära kundsegment är fastighetsägare med flerbostadshus och större fastigheter, energibolag och deras leverantörer. Kundvärdet för fastighetsägare är primärt energibesparing, komfort och miljövänlighet.

För energibolag är det primära kundvärdet driftoptimering, t ex minskat effektbehov och ökad avkylning på returvattnet, men på sikt även energibesparing när konkurrensen från alternativ så som värmepumpar ökar.

Bolaget har under utveckling en Greenbox som innehåller stora delar av den patenterade teknik som används i NordIQ:s fjärrvärmecentraler. Greenboxen är en styrcentral som skall kunna anslutas till alla typer av vattenburna värmesystem och förväntas ge betydande energibesparing, vilket gör att marknaden vidgas väsentligt för NordIQ:s produkter.

Händelser i företagets utveckling

1990

Peter Gummérus disputerar på Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg inom robust fjärrvärme. Peter är Sveriges första och troligtvis även världens första doktor på fjärrvärmecentraler.

1999

Bolaget NordIQ Göteborg AB bildas med affärsidé att bedriva utveckling och försäljning av elektroniska system för smarta värmeväxlare.

2000

En prototyp "DHC500" för styrning av tappvarmvattengenerering i fjärrvärmecentraler har utvecklats och provats med bra resultat. Ett nytt patent har förberetts och nyhetsgranskats.

2004

Marknadsföring av Bolagets fjärrvärmecentraler med inriktning mot stora bostadshus kom igång på allvar. Mottagandet var mycket positivt bland de som lärt känna produkten, men allmänt präglas branschen av en avvaktande attityd och skepticism mot nya energisparidéer.

Tre pilotanläggningar såldes under året.

2005

Försäljningen av smarta fjärrvärmecentraler och övervakningssystem ökade. Omsättningen i Bolaget uppgick till 2,4 miljoner kronor, varav 15 procent på export.

2006

Vardar AS valde NordIQ som leverantör av undercentraler och central driftledning till deras nya biobränsleeldade fjärrvärmesystem i Hönefoss. Även Viken Fjernvarme valde NordIQ som leverantör av ny styrutrustning och central driftledning av de 100 största undercentralerna i Oslo. Statens Fastighetsverk valde NordIQ som leverantör av fjärrvärmecentralen i Varbergs Fästning.

2007

NordIQ erhåller utmärkelse från Världsnaturfonden, vid WWF:s urval av de 12 viktigaste

klimatinnovationerna. Stockholms Miljökontor sponsrar NordIQ:s produkter som ett resultat av Hammarby sjöstad miljöteknikpris.

Bolaget beslutar att ta in nytt riskkapital för att säkra en ökad expansionstakt, varpå Svensksundh Invest AB blir ägare till 25 procent av bolaget via en nyemission.

2008

Bland annat installerar SKANSKA NordIQ:s fjärrvärmecentraler i ett 18 våningars bostadshus på Lindhagenterassen i Stockholm. Hafslund Fjernvarme AS i Oslo väljer NordIQ som totalentreprenör.

NordIQ blir första och enda företag som klarar den nya P-märkningen av fjärrvärmecentraler för flerbostadshus.

Bolaget utses av den amerikanske ambassadören Michael Wood till ett av de mest intressanta Cleantech-företagen i Norden.

2009

Införandet av skärpta krav på fjärrvärmecentraler i Norge gynnar NordIQ då Bolaget är enda leverantör som klarar kraven.

NordIQ deltog i bildandet av EnergiEffektiviseringsFöretagen, EEF, på Energitinget 2009.

2010

Fortsatt god försäljningsutveckling med bland annat två nya ramavtal med norska fjärrvärmebolag. En ny säljorganisation etableras i Sverige med fokus på slutkunden.

Systematisering och förenklingar inom produktionen för att öka Bolagets produktivitet.

Beslut tas om utvecklingsarbete av en ny styrenhet som skall passa alla vattenbaserade värmesystem kallad Greenbox.

2011

Ansökan om och beviljande av medel på 1,8 miljoner kronor från Vinnova för utvecklandet och färdigställande av Greenbox.

SoftControl – ett tekniskifte

NordIQ:s styrsystem, SoftControl och Enablerstyrning, är ett resultat av forskning på Chalmers i Göteborg. Forskningsprojektet var inom området fjärrvärmecentraler. Under projektets gång framkom att branschen var missnöjd med den konventionella regleringen av värmetillförselns reglering avseende förbrukningsvarmvattnet samt den dåliga avkyllningen i värmesystemet. Detta resulterade i de två funktionerna som utvecklades inom NordIQ.

Enablerstyrningen är en tappvarmvattenautomat som inte kräver någon handpåläggning för att fungera under olika lastförhållanden. Funktionen minskar i regel inte energianvändningen utan underlättar för användare och förbättrar komforten.

SoftControl funktionen, som tar hänsyn till husets termodynamiska egenskaper, möjliggör jämnare rumstemperaturer tack vare den dynamiska effektbalanseringen. Därmed kan en lägre och jämnare rumstemperatur erhållas vilket ger energibesparing. Eftersom hus är termiskt tröga kan även uttagen effekt från fjärrvärmenätet reduceras, vilket förutom energiminskningen ger en lägre driftskostnad. SoftControl möjliggör ett enklare sätt att ställa in värmetillförseln korrekt så att en mindre grad av överkompensering erfordras. Detta ger som resultat en bättre avkyllning mot fjärrvärmenätet.

Under den senaste tiden har fjärrvärmeleverantörerna börjat ändra sitt taxsystem så att de premierar de fördelar som erhålls med NordIQ:s Softcontrol styrning.

Marknaden för fjärrvärmecentraler i världen är stor. I Sverige finns för närvarande ca 160000 större fjärrvärmecentraler. Uppvärmning med fjärrvärme står för ca 50 % i Sverige. Utbytet av centraler motsvarar per år ca 6 000 enheter. Länder med fjärrvärme utgörs av Ryssland, Kina och större delen av de Europeiska länderna. I Tyskland står uppvärmningen med fjärrvärme för ca 10%. Fjärrvärmecentralerna är annorlunda konfigurerade jämfört med

norden. Att NordIQ:s styrning implementerades i fjärrvärmecentraler är av historisk bakgrund. Styrningen passar även på andra vattenburna system.

År 2010 tog styrelsen beslut på att lyfta ut Softcontrol funktionen och göra den till en fristående produkt – Greenbox. Greenbox är en enhet som placeras mellan det konventionella systemets utgivare och den befintliga ”värmepannan”¹. Greenboxen kommer att innebära att alla vattenburna värmesystem kan tillgodogöra sig de fördelar som det innebär att tillämpa dynamisk effektbalansering, vilket innebär i första hand minskad energianvändning och bättre inomhuskomfort.

Greenbox kommer således att öka NordIQ:s potentiella marknad avsevärt.

Att NordIQ:s SoftControl minskar energianvändningen finns verifierat i ett flertal oberoende utvärderingar²

¹ Fjärrvärmecentral, oljepanna, värmepump, pelletsanna, elpanna

² Telge Nät, Test av NordIQ FC

² Funktionsintegrerad fjärrvärmecentral, Art nr FOU 2005:125, ISSN 1401-9264

Smarta fjärrvärmecentraler

NordIQ:s kunderbjudande består av både produkter och tjänster. Produkterna är intelligenta fjärrvärmecentraler för större fastigheter. De är uppkopplade mot Internet för fjärravläsning av energiförbrukningen och för justering av systemet efter kundens behov av inomhuskomfort. Möjligheter finns för att driftoptimera både ur fastighetsägarens och energibolagets synvinkel.

Fjärrvärmecentralen innehåller allt som behövs för tappvarmvatten och radiatorsystem. Varvtalsstyrd radiatorpump, VVC-pump och reglerkomponenter ingår i den prefabricerade centralen.

NordIQ:s intelligenta fjärrvärmecentral Xpert, hjälper kunden att effektivisera hela kedjan från produktion av hetvatten, distribution, omvandling och förbrukning i huset. Den mest uppenbara fördelen är att centralen spar energi vid uppvärmning av fastigheten.

Uppvärmningskostnaden är en stor andel av kostnaden för en fastighetsägare. Med stigande energipriser kommer inte dessa att minska utan effektivisering av användandet.

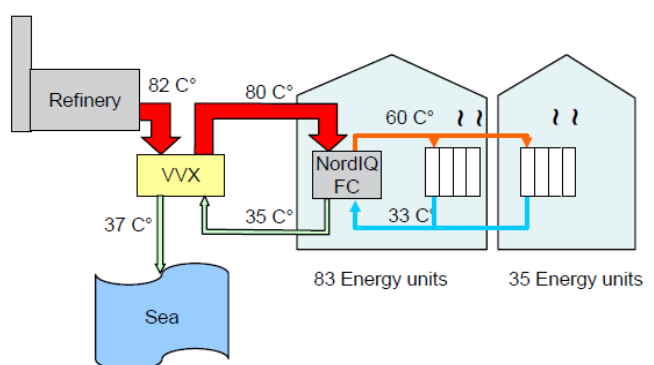
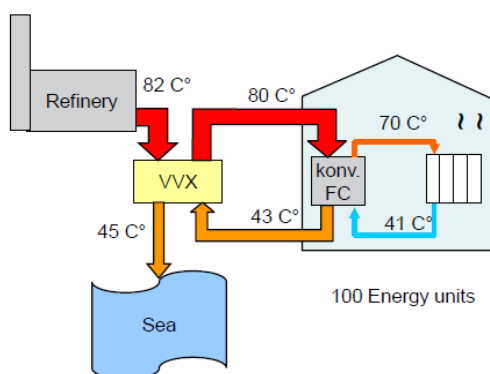
Den andra, inte fullt så uppenbara fördelen, är att produktion och distribution effektiviseras. Genom att använda husets radiatorsystem på ett rätt sätt kan man sänka temperaturnivån på returvattnet som går tillbaka till produktionsanläggningen, vilket ökar effektiviteten med bland annat ytterligare möjligheter att utnyttja miljövänlig spillvärme.

Effektbehovet minskar genom att utnyttja husets värmelagrande förmåga, vilket åskådliggörs före och efter installation av NordIQ:s intelligenta fjärrvärmecentral enligt de två modellerna.

Ett konventionellt värmesystem reagerar på förändringar av yttertemperaturen och genom temperaturkurvor styrs radiatorsystemen. Systemen är empiriska, vilket innebär att man prövar sig fram för att finna lämpliga kurvor. Dessutom är de statiska, d v s de ger rätt värme endast då byggnaden och uteklimat uppnått jämviktstillstånd. Något som sällan förekommer eftersom utetemperaturen varierar snabbare än husets tröghetskonstant.

NordIQ:s smarta värmecentral bygger på en fördröjning av förändringarna i radiatorsystemet, vilket innebär ett stabilare inneklimat vilket bäddar för energibesparing. Styrningen görs med fler mätsensorer. Till exempel mäts framledningstemperaturen till radiatorerna, men även returtemperaturen och flödet i systemet.

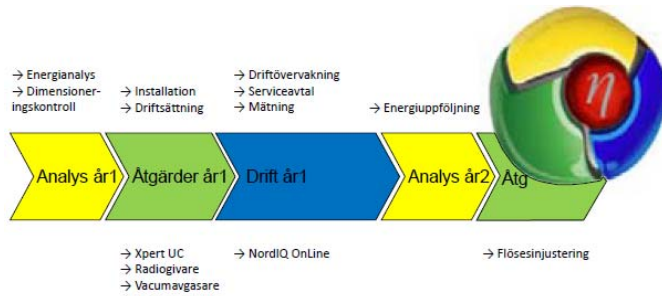
Det stabilare inneklimatet innebär en jämnare temperatur vilket även gör att medeltemperaturen kan sänkas utan att hyresgästen fryser. Den jämnare temperaturen ökar komforten för hyresgästen samtidigt som det ger en stor energibesparing för hyresvärden.



Bättre styrning sänkt returtemperatur och därmed ökat spillvärmeutnyttjande.

Tjänster

NordIQ:s produkter och tjänster syftar till att åstadkomma energieffektivisering. Det Bolaget erbjuder är en produkt samt ett abonnemang innehållande styrning och uppföljning för att erhålla maximal energibesparing. Ett abonnemang som består av upprepade sekvenser av analys, åtgärd och drift.



Energieffektiviseringsprocessen

Den första analysen kan vara enkel, till exempel en energideklaration eller bara ett konstaterande att undercentralen gått sönder och behöver bytas. Analysen bör leda till självklara åtgärder och helst installation av mätande utrustning så som radiogivarpaket för Olika givare för mätning av temperatur och flöden i systemet



innertemperatur och en smart undercentral. Under driftperiod 1 optimeras värmesystemet med hjälp av temperaturmätning.

Den andra analysen kan göras efter en säsong och baseras nu på ett bättre underlag utifrån de erhållna mätvärdena. Åtgärds paket nummer 2 blir därför mycket mer träffsäkert och man undviker att spendera pengar på onödiga saker.

Radiatorinjusteringar kan skjutas upp till omgång 2 då det tydligare kan avgöras vilka åtgärder som behövs. Mätningarna kan också användas för uppföljning av åtgärdernas resultat. I figuren ovan antyds hur en NordIQ-tjänst och produkt passar in i effektiviseringsprocessen.

NordIQ strävar efter att inte bara sälja värmecentraler utan ser sig även som ett tjänsteföretag som tar ansvar för att utlovade energibesparingar uppnås och vill löpande se till att de ligger kvar på uppnådd nivå eller förbättras.

Marknad

Energi- och miljörelaterade frågor har blivit allt mer uppmärksammat beroende på höjda energipriser och en ökad miljödebatt. Det ställs också allt högre krav på fastighetsägares miljöinvesteringar för att säkerställa ett miljövänligt boende, bland annat genom krav på energideklaration.

Den svenska marknaden

Det finns idag totalt cirka 150 000 fjärrvärmecentraler i drift i Sverige med en livslängd på mellan 20-30 år. Varje år säljs ca 6 000 fjärrvärmecentraler per år, villor oräknat.

I Sverige är fjärrvärme väl utbyggt vilket betyder att nyanslutningsgraden är låg. Många centraler är dock så gamla att utbytestakten kommer att vara relativt hög vilket åskådliggörs i nedanstående diagram. I övriga delar av Västeuropa kan nyanslutningstakten förväntas bli högre då fjärrvärmerna inte är lika utbyggd.



Marknaden för fjärrvärmeförsäljning i Sverige omsätter ca 15 MDKR per år. Den genomsnittliga energibesparingen på 10 till 25 procent som uppnås med NordIQ:s produkt motsvarar således en besparingspotential på ca 1,5 MDKR per år enbart för den svenska marknaden. Dessutom utgör de effektiviseringar som kan uppnås i produktion och distribution av fjärrvärme genom ökad avkylning och minskat effektbehov en besparing motsvarande minst 500 MSEK i Sverige.

Den norska marknaden

I Norge har den svenska modellen med fjärrvärme uppmärksammat och utbyggnadstakten kommer att vara stor. Man har förstått att det är bättre att exportera elen och övergå till bl.a. biobränsleeldad fjärrvärme för uppvärmning. Under hösten 2008 pågick koncessionsförhandlingar om minst 40 nystartade fjärrvärmeverk. Nu pågår försäljning till flera av dessa verk i Norge.

NordIQ har etablerat sig på den Norska marknaden bland annat genom ett avtal med det nystartade fjärrvärmebolaget i Hønefoss. NordIQ levererar även till Hafslund Fjernvarme som ska dubbla sitt fjärrvärmenet inom ett par år. NordIQ har i ett första skede fokuserat sin marknadsföring på Sveriges storstadsregioner och Norge.

Övriga världen

De länder och geografiska områden som förutom Sverige och Norge använder fjärrvärme i större utsträckning är idag främst östra och västra Europa, samt Ryssland, Kina och Kanada.

Utbyggnadsgraden i Östeuropa och Ryssland är mycket stor och renoveringsbehoven stora. Här är systemen överdimensionerade och ineffektiva. När energipriserna successivt anpassas till världsmarknadsnivå blir uppvärmningskostnaderna i dessa länder enorma.

De olika marknadernas fördelning

Omsättningen i NordIQ har fördelat sig på huvudmarknaderna enligt nedan:

| | 2008 | 2009 | 2010 |
|---------|------|------|------|
| Sverige | 62 % | 36 % | 22 % |
| Norge | 33 % | 52 % | 78 % |
| Övrigt | 5 % | 12 % | 0 % |

Satsningen på Norge har gett resultat vilket gjort att Norge har blivit Bolagets viktigaste marknad.

Tendenser

När det gäller större kunder så som Hafslund i Oslo, Göteborgs Energi och Fortum i Stockholm vill de:

- köpa totalentreprenader inklusive rivning och installation, samt ibland även grävning,
- ofta skriva flerårskontrakt,
- ha en eller ett fåtal partners.

Ofta förskrivs i ramavtalen med byggherren att de funktioner NordIQ är ensam om att erbjuda skall vara ingå i installationerna.

Många energibolag, bland annat Göteborgs Energi, anser att den tekniska utvecklingen med fokus på driftoptimering och effektivisering i alla led nu kommer att ta rejäl fart efter att ha varit tämligen långsam. Kundcentraler och driftövervakning är centrala i denna utveckling. Även logistik, underhåll, installationsrutiner mm kommer att utvecklas.

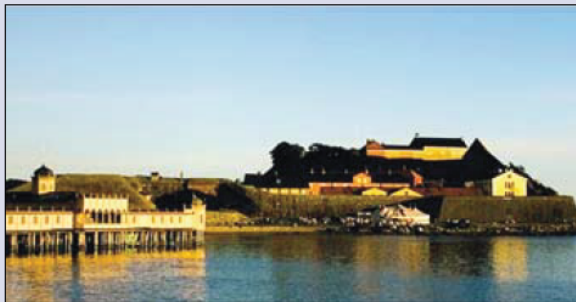
Konkurrenser

På marknaden för värmepumpar är NordIQ en liten aktör med ett flertal konkurrenter. Vad gäller fjärrvärmecentraler och värmepumpar så återfinns företag så som Alfa-Laval, CeTeTherm, LPM/Danfoss SWEP Int, SweTerm, Armatec, Palmat bland konkurrenterna. Bland företag som är stora inom reglerteknik återfinns Danfoss, Siemens, TAC, Johnsson och Honeywell, men det finns även ett antal mindre företag inom reglerteknik som NordIQ möter konkurrens från, så som KTC, Diana BAS2, Elektrorelä och Abelko. Samtliga dessa företag erbjuder konventionella system och åtgärder som vidtas för energibesparing handlar om injustering och optimering av systemen.

System som har marknadsförts som energibesparande och som med prognosstyrning konkurrerar med NordIQ är SMHI, e-gain och Honeywell Enreduce. Av dessa är det bara SMHI som har något som liknar NordIQ:s energisparfunktion, men deras system är att genom väderprognoser i för tid kompensera för kommande temperaturväxling, vilket är tvärt emot NordIQ:s system, som går ut på att ta tillvara den lagrade värme som finns i husets konstruktion.

Referensinstallationer

Nedan följer ett antal referensobjekt och citat från personer med djup insikt inom energi och miljöfrågor.



Varbergs Fästning installerar nio NordIQ Xpert

Statens Fastighetsverk ansluter Varbergs Fästning till fjärrvärme. NordIQ har levererat nio Xpert UC, systemet driftsattes succesivt under vintern 2007. Hela systemet kan manövreras via internet.

Staffan Larses på SFV anser att Svenska staten ska visa vägen med modern klimatteffektiv teknik.




Hammarby Sjöstad

är en uppvisningsstadsdel som besöks av 10 000-tals gäster varje år. Wallenstam väljer NordIQ Xpert i det senaste projektet, Sjöporten. Inflyttning under 2009.

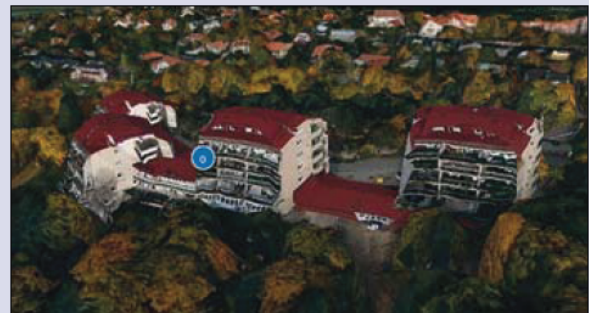


Lindhagensterrassen 6

är ett 18 våningar högt hus med 70 välplanerade innerstadslägenheter i Stockholm. Bostadsrättsföreningens lägenheter är moderna med hög standard i ett mycket attraktivt läge, "en höjdare med storstadsattityd. Inflyttningsklart under 2009.



NordIQs koncept passar Skanskas filosofi med all teknisk utrustning samlad och inte utspridd i huset. Skanskas teknikchef Jonas Gräslund håller NordIQs teknik för det enda riktigt nya på 30 år.

TAC Energy Solutions

är ett av de största EPC-företagen (Energy Performance Contractors) med bland annat Lidingöhem som kund.

TAC ES väljer NordIQ Xpert på äldrebroendet Baggeby Gård och i bostadskvarteret Kantarellen.

Stefan Sjölin på TAC ES tror på NordIQ som nydanare inom energieffektiv styrning.

Fler referenser på nästa sida>>



E-ON ES

E-ON ES, tidigare Electro Sandberg, är stora på elmätarvärden och satsar nu på energieffektivisering. NordIQ Xpert ingår som ett viktigt verktyg i projekten och över tio undercentraler har levererats hittills. Verksamheten är under uppbyggnad.



Hafslund Fjernvarme Oslo

Driftövervakningssystem för de 200 största undercentralerna, inklusive styrsystem för renovering av befintliga undercentraler.

Entreprenad med fem konventionella undercentraler inklusive installation. Två Xpert undercentraler som provobjekt.



HSB Gävleborg

HSB Gävleborg rekommenderar och installerar NordIQ Xpert UC på regelbunden basis. Brf Furan i Sandviken är ett bostadshus med 280 lägenheter med

en total yta om 16 800 kvm. Detta är den hittills största central som NordIQ levererat, den fick skruvas isär för att kunna lyftas in. Men tack vare moduluppbyggnaden och fordonskontaktdon var det avklarat på en timme.



Union Brygge (www.unionbrygge.no), Drammen

Modernt nybygge vackert beläget vid Drammenselva. 144 lägenheter och näringslokaler om sammanlagt 14 400 kvm uppvärmd yta, totalt 740 kW.

Kund: Drammen Fjernvarme.



Göteborg Energi

Gröna Vallan, Göteborg

Lanshövdingehus/trästen. 120 lägenheter, 5981 kvm. Graddagskompenserade förbrukningar:

Före installation (Maj 2003): 205 kWh/m²

Efter installation: 163 kWh/m² (-21%)



Hønefoss Fjernvarme

NordIQ levererar undercentraler och internetövervakning till det nya fliseldade fjärrvärmenätet. Cirka 70 undercentraler Basic Pro har levererats sedan starten. Även ett fåtal fjärrkylcentraler och en stor anläggning till sjukhuset.

Referenserna är hämtade från en av NordIQ framtagen broschyr 2009.

Greenbox – ett tekniksprång

Med den erfarenhet NordIQ:s fått vid utvecklandet av Softcontrol har Bolaget gått vidare och utvecklat en ny produkt med samma funktion, Greenbox, som skall kunna användas på alla hus med vattenburen värme som finns på marknaden. Styrelsen tog under 2010 beslut om att satsa all kraft på att utveckla denna produkt då det visat sig möjligt att anpassa Bolaget större styrsystem även till mindre enheter. Genom denna satsning når Bolagets produkter en betydligt bredare marknad.

Greenbox är en styrenhet som innehåller NordIQ:s patenterade metod, Softcontrol, för energieffektivisering. Även med Greenbox kommer fastighetsägarna att kunna göra stora

energibesparingar. De beräkningar som gjorts visar på besparingar på mellan 10-25 procent.

Ett standardutförande av Greenbox beräknas att kunna säljas för ca 30–40 tusen kronor, vilket innebär att den kommer att vara intjänad på ett eller några år.

Greenbox innebär ett tekniksprång som ger både besparingar för miljön och ekonomiska vinster för fastighetsägaren. För utvecklandet har NordIQ erhållit ett bidrag från Vinnova på 1,8 miljoner kronor. Produkten beräknas vara ute på marknaden under hösten 2013. För NordIQ kommer ett genombrott med Greenbox innebära en marknad på många hundra miljoner kronor per år bara i Norden.



Genom utvecklandet av Greenbox har NordIQ en produkt som kan installeras även i mindre hyresfastigheter. Med en besparingspotential på 10-25 procent beroende på fastighet och befintligt värmesystem beräknas återbetalningstiden för en Greenbox till endast ett till tre år i de flesta fastigheter. Utvecklandet av Greenbox öppnar möjligheten för NordIQ att nå en mycket stor marknad.

På sikt när Greenboxen har etablerats på marknaden och en massproduktion är möjlig, kanske genom tillverkning i något lågkostnadsland, kan prisen på Greenbox bli så låg att det även är ekonomiskt motiverat att installera den i enskilda villor med vattenburet värmesystem oavsett värmekälla. Besparings-effekten är lika stor i dessa fastigheter.



Marknadsstrategi

Lanseringen av Greenbox kommer att förändra NordIQ försäljningsprocesser. Greenbox är en produkt som kommer att säljas genom distributörer, för vidareförsäljning till återförsäljare. Installationen i fastigheterna sköts sedan av lokala VVS-entreprenörer. NordIQ arbetar för att Greenbox skall bli en standard som installeras i fastigheterna i syfte att spara energi och öka bekvämligheten för de boende.

Den försäljningsorganisation NordIQ behöver för Greenbox är framförallt införsäljning till distributörer och att skapa ett varumärke runt Greenbox som står för energieffektivisering.

Med Greenbox siktar NordIQ framförallt att nå ut på den nordiska marknaden i steg ett, för att sedan successivt gå vidare till övriga norra Europa.

Utvecklingen av Greenbox

NordIQ har erhållit ett bidrag från Vinnova för utvecklingen av Greenbox. Stora delar av Greenbox är en vidareutveckling av NordIQ:s styrning SoftControl vilket gör att det inte är några långa ledtider i utvecklingen, utan redan under hösten 2011 kommer de första installationerna att ske för provning, mätning och utvärdering med funktionsprototypen.

Sommaren 2012 kommer enligt projektplanen den första färdigutvecklade Greenboxen att installeras i fastigheter för provtagning och mätning. En slutlig utvärdering skall kunna göras sommaren 2013 då systemet har varit i drift en vinter och den verkliga energibesparingen kan verifieras.

Greenboxen beräknas vara färdig för kommersiell lansering under hösten 2013.



Fastighetsägare till mindre hyreshus kan spara mellan 10 – 25 procent av energiförbrukningen genom installation av Greenbox.

Styrelse och VD

Johan Norén, f. 1963. Styrelseordförande

Arkitekt SAR/MSA, delägare i och VD för KANOZI Arkitekter AB. Johan Norén har inom KANOZI erhållit gedigen erfarenhet av företagsledning och affärsutveckling. Han har varit ansvarig arkitekt för både svenska och internationella projekt inom bl a industri, kontor, skol- och stadsplanering. Tidigare avdelningschef för ”Net-expansion” på Utfors AB. Johans erfarenhet från fastighetsmarknaden och stadsplanering är mycket värdefull i styrelsearbetet.

Aktieinnehav: 21 720 aktier



Jim Engellau, f. 1947. Vice ordförande

Jim Engellau har en industriell bakgrund från Electrolux och tidigare som ägare och VD i AB Svenska Tempus. Idag driver han Jim Engellau Fastighetsförvaltning och är ordförande och delägare i Svensksundh Invest AB som investerar i cleantechbolag och fastigheter.

Aktieinnehav: 0 aktier³



Peter Gummérus, f. 1955. VD och styrelseledamot

Teknologie Doktor på Chalmers. Doktorerade 1990 i ”Analys av fjärrvärmecentraler”. Är en av grundarna till NordIQ Göteborg AB. Har tidigare varit ansvarig för kvalitetssäkrade fjärrvärmecentraler inom Dover Corp. Genom åren har Peter Gummérus fått en mycket bred erfarenhet av den internationella fjärrvärmemarknaden. Han har drivit fjärrvärmeprojekt för olika kunder i Norden, Ryssland, Italien, Schweiz, Tyskland, Baltikum, Rumänien och Kina.

Aktieinnehav: 1 980 000 aktier



Ulf Risberg, f. 1943. Styrelseledamot

Har stor erfarenhet inom finans och ekonomi. Är idag ledamot och delägare i Svensksundh Invest AB. Är dessutom styrelseledamot i Paynova AB, Stockholm Corporate Finance AB och QuarzPro AB.

Aktieinnehav: 0 aktier¹



Arve Nesthorne, f. 1965. Styrelseledamot

Arve har en bred kompetens med att bygga, leda byggen och sköta driften av fjärrvärmenät, kundcentraler och biobränsleanläggningar. Har även erfarenhet av sälja dylika anläggningar och har ett stort kontaktnät på den norska marknaden. Har tidigare arbetat på bl a Norska Shell AS med att kartlägga bioenergimarknaden. Arve har även varit inhyrd av Vardar AS för att fungera som marknadschef för Bioenergi. Har numera agentur för NordIQ i Norge.

Aktieinnehav: 0 aktier



³ Representerar Svensksundh Invest som innehar 1 750 360 aktier

Per-Åke Franck, f 1953. Suppleant

Teknologie Doktor på Chalmers inom värmeteknik och maskinlära. Numera VD för CIT Industriell Energianalys AB. Per-Åke Frank har bred internationell erfarenhet av energieffektivisering i industrin och bl a varit forskningsansvarig inom Nordiska Ministerrådet och OECD/IEA.

Aktieinnehav: 21 720 aktier

**Matts Lindgren**, f. 1954. Suppleant

Civilingenjör Elektroteknik. Är en av grundarna till NordIQ. Har tidigare 15 års erfarenhet inom affärsutveckling, projektledning och systemutveckling inom fordonsindustrin, såsom grundare till Mercel Göteborg AB, numera dotterbolag till Delphi Delco Electronic Corp. Mercel är ett pionjärföretag inom multiplexad fordons elektronik.

Aktieinnehav: 2 150 000 aktier

**Erik Stubert**, f 1945, Suppleant

Erik Stubert har omfattande erfarenhet inom internationell handel med råvaror och maskiner, bl a inom Södra Skogsägarna och Johnssonkoncernen. Ledamot och delägare i Svensksundh Invest AB. VD i Ledsund AB och ordförande i Prosperous Wind AB.

Aktieinnehav: 0 aktier¹



Revisor

Grant Thornton Sweden AB

Huvudansvarig revisor

Kent Lindholm, auktoriserad revisor

Medlem i Föreningen Auktoriserade Revisorer, FAR

Grant Thornton Sweden AB

Box 7623

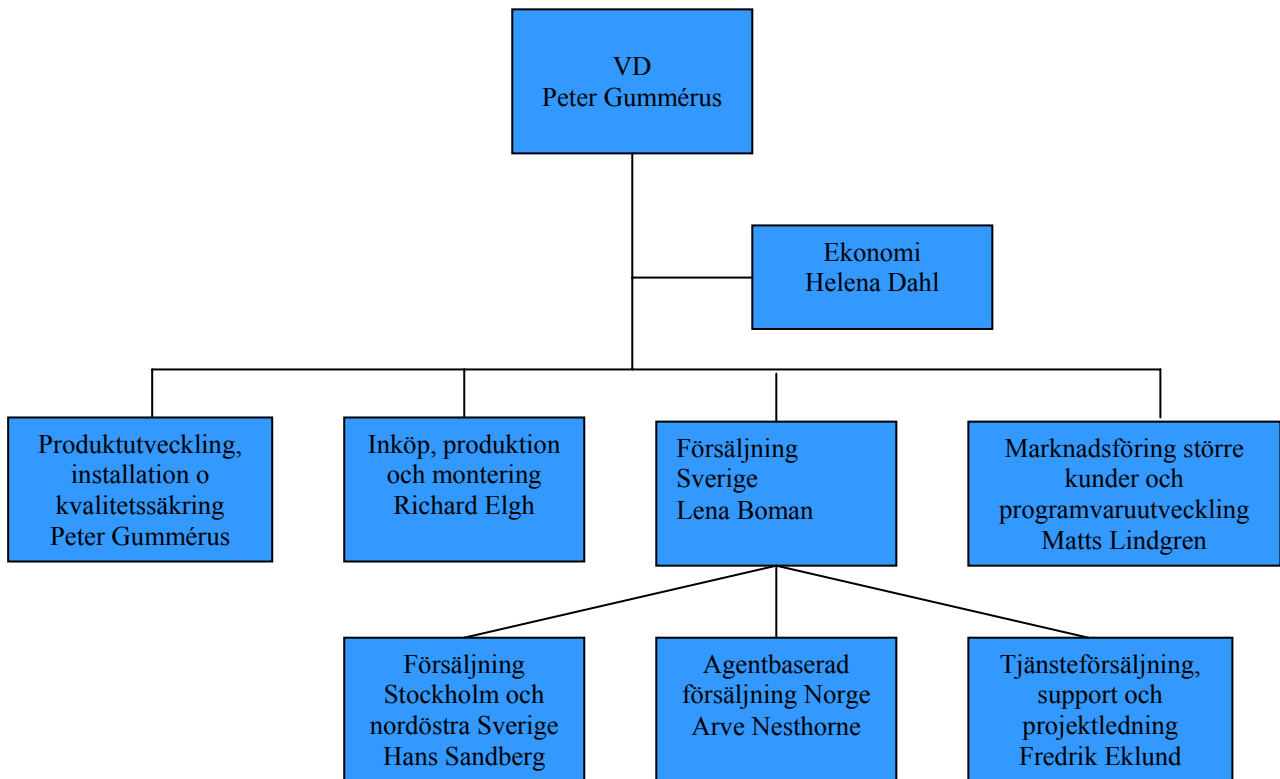
103 94 STOCKHOLM

Tel 08-563 070 00

År 2010 bytte NordIQ revisor. Tidigare revisor var Magnus Eriksson, godkänd revisor vid PriceWaterhouseCoopers i Göteborg. Bytet föranleddes av att NordIQ hade behov av en auktoriserad revisor.

¹ Representerar Svensksundh Invest som innehar 1 750 360 aktier

Organisation



Antalet anställda

För närvarande har NordIQ 9 anställda, med en ansvarsfördelning såsom organisations-schemat ovan visar.

Styrelsens arbetsformer

Ytterst ansvarig för verksamheten är Bolagets styrelse. Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för ett år i taget. Matts Lindgren har varit VD i Bolaget och suttit med i styrelsen starten år 2000. VD-posten lämnade han i juni 2011 över till Peter Gummérus. Samtidigt trädde han tillbaka till en post som suppleant i styrelsen.

Peter Gummérus har varit styrelseledamot i NordIQ sedan 2002 och tillträdde som VD i juni 2011. Johan Norén har även han varit styrelseledamot sedan år 2002. Han tillträdde som ordförande i Bolaget 2007.

I samband med att Svensksundh Invest kom in som delägare i NordIQ tillträdde Jim Engellau och Ulf Risberg som ordinarie ledamöter i styrelsen. Dessutom tillkom Per-Åke Franck och Erik Stubert som styrelsesuppleanter.

På årsstämman 2011 valdes Arve Nesthorne in som ordinarie ledamot i styrelsen.

Av de ordinarie ledamöterna i styrelsen utgör ordförande Johan Norén en från bolaget och huvudägarna oberoende ledamot.

Under senaste verksamhetsåret har styrelsen haft nio protokollförda sammanträden. Vid mötena behandlades bland annat budget, affärsplaner, bokslut, investeringar, finansiering, personal samt avtalsfrågor.

Uppförandekoden

Bolaget tillämpar inte Svensk Kod för Bolagsstyrning då Bolaget aktie inte handlas på en reglerad marknadsplats. Därav följer att Bolaget inte har någon valberedning eller kommitté för att behandla revisions- och ersättningsfrågor. Handhavande av dessa frågor faller på styrelsen kollektivt.

Lön och ersättningar

För verksamhetsåret 2010 har det utgått ett styrelsearvode på 43 300 kronor till styrelseordförande Johan Norén. För 2011

beslutade årsstämman att det skall utgå 25 000 kronor i arvode till ordföranden. Övriga ledamöter uppstår ingen ersättning i form av styrelsearvode från Bolaget.

Matts Lindgren hade som VD en lön år 2010 uppgående till 360 000 kronor. Peter Gummérus har nu som VD en lön på 360 000 kronor. Efter avslutat uppdrag utgår ingen ersättning till styrelseledamöter eller VD.

Revisionsarvode utgår mot av styrelsen godkänd räkning.

Finansiella mål

Styrelsen har satt som mål att NordIQ år 2011 skall ha en omsättning på 18 miljoner kronor och ett positivt kassaflöde. Omsättningen beräknas växa med drygt 20 procent fram till dess att Greenboxen lanseras på marknaden och Bolaget skall ha ett positivt resultat under samtliga år.

År 2015, då Greenbox har lanserats och sålts under två år skall omsättningen passerat 100 miljoner kronor, med en nettomarginal på 10 procent.

Utdelningspolicy

Bolaget har inte under tidigare år lämnat någon utdelning till aktieägarna. Framtida utdelningspolicy bestäms då kassaflödet från verksamheten är positivt och Bolaget har resurser att lämna utdelning till ägarna.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående förutom löner, ersättningar och övrigt som redovisas på denna sida föreligger inte.

Viktiga avtal

NordIQ har inga väsentliga avtal utöver vanliga affärsavtal som på något sätt kan äventyra Bolagets utveckling.

Patent

NordIQ har två olika patent, det ena för Enablestyrning och det andra för Softcontrol.

Patentet för Enablerstyrning gäller i Europa, pat nr EP 1 393 004 (2006), USA pat nr US 7,069,976 B2 (2006), Kina pat nr ZL 01823402 X (2006) och Ryssland pat nr 2282792 (2006). Enablerstyrningen är en styrning av ett värmeväxlersystem som gör det

oberoende av manuell injustering, en automat. Alla omgivande förhållanden tas hänsyn till vid styrning av överförd effekt. Detta ställer i regel till det vid konventionell reglering, som kräver handpåläggning av regulatorparametrar och speciell dimensionering. Vid vanlig reglering finns det ingen inställning som passar alla driftssituationer. Vid Enablerstyrning passar alla driftssituationer eftersom styrningen tar hänsyn till dessa vid utstyrning av överförd effekt. Det minskar kostnader för support och underhåll, men framförallt minskar även energiförbrukningen.

Patentet för Softcontrol gäller i Europa pat nr EP 1 956 460 B1 (2008), dessutom finns ett patent pending för USA och för Kina gällande Softcontrol. Softcontrol är ett system för styrning av värmeförseln till byggnader. Softcontrol tar hänsyn till byggnadens termiska tröghet. Detta gör att inomhusklimatet blir jämt och mera fritt från temperaturpendlingar. Temperaturpendlingar driver upp rumstemperaturens medelvärde då man måste kompensera för det konventionella kurvstyrningssystemets oförmåga att ta hänsyn till byggnadens tröghet (vid väderomslag). En grads övertemperatur motsvarar 7% ökad energianvändning på årsbasis. Softcontrol minskar energianvändningen med ca 10% mer än andra metoder. Detta är bevisat i flera oberoende utvärderingar.^{4 5}

Potentiella intressekonflikter

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har några potentiella intressekonflikter med NordIQ Göteborg AB där privata intressen kan stå i strid med Bolagets.

Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorer i NordIQ Göteborg AB har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller i sina avtalsvillkor med Bolaget.

⁴ Telge Nät, Test av NordIQ FC

⁵ Funktionsintegrerad fjärrvärmecentral, Art nr FOU 2005:125, ISSN 1401-9264

Utvald finansiell information

Den finansiella information som återges nedan är hämtade ur företagens årsredovisningar för åren 2008, 2009 och 2010, samt från Bolagets upprättade halvårsrapporter för åren 2010 och 2011. Kassaflödesanalyserna är i efterhand gjorda utifrån den information som lämnats i årsredovisningarna. Informationen är en del av memorandumet som helhet och skall således läsas tillsammans med övrig information i memorandumet. Årsredovisningarna är upprättade enligt årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknats har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av FAR SRS. Årsredovisningarna är granskade utav Bolagets revisor, som lämnat rena revisionsrapporter för samtliga år. Halvårsrapporterna är däremot inte granskade av revisorn.

Resultaträkning

| | 2011 | 2010 | 2010 | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| <i>Alla belopp i tkr</i> | 6 mån | 6 mån | 12 mån | 12 mån | 12 mån |
| Rörelsens intäkter | 5 413 | 7 993 | 15 620 | 14 714 | 10 462 |
| Rörelsens kostnader: | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | -3 207 | -4 853 | -9 494 | -8 835 | -6 219 |
| Handelsvaror | 0 | 0 | 0 | -49 | -11 |
| Övriga externa kostnader | -992 | -1 023 | -2 128 | -2 033 | -1 723 |
| Personalkostnader | -2 482 | -2 099 | -6 162 | -3 164 | -2 222 |
| Avskrivningar | -436 | -405 | -859 | -583 | -202 |
| Övriga rörelsekostnader | -33 | -146 | -306 | 32 | -76 |
| S:a rörelsekostnader | -7 150 | -8 526 | -18 950 | -14 631 | -10 453 |
| Rörelseresultat | -1 737 | -533 | -3 330 | 83 | 10 |
| Finansnetto | -23 | -5 | -17 | -12 | 48 |
| Resultat efter finansiella poster | -1 760 | -538 | -3 346 | 71 | 57 |
| Resultat efter skatt | -1 760 | -538 | -3 324 | 41 | 12 |

Balansräkning

| | 11-06-30 | 10-06-30 | 10-12-31 | 09-12-31 | 08-12-31 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 437 | 1 881 | 1 506 | 2 025 | 1 219 |
| Materiella anläggningstillgångar | 157 | 182 | 192 | 171 | 226 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 106 | 106 | 106 | 107 | 107 |
| Varulager | 1 470 | 1 891 | 1 282 | 1 359 | 1 010 |
| Fordringar | 1 667 | 3 559 | 2 024 | 2 978 | 3 647 |
| <u>Kassa och bank</u> | <u>821</u> | <u>1 873</u> | <u>1 153</u> | <u>2 383</u> | <u>1 761</u> |
| Summa tillgångar | 5 658 | 9 492 | 6 264 | 9 022 | 7 970 |
| Eget kapital | 1 212 | 4 732 | 2 972 | 4 738 | 4 696 |
| Avsättningar | 0 | 105 | 0 | 105 | 81 |
| Långfristiga skulder | 498 | 680 | 521 | 681 | 91 |
| <u>Kortfristiga skulder</u> | <u>3 948</u> | <u>3 975</u> | <u>2 771</u> | <u>3 498</u> | <u>3 102</u> |
| Summa eget kapital och skulder | 5 658 | 9 492 | 6 264 | 9 022 | 7 970 |
| Ställda säkerheter | Inga | Inga | Inga | Inga | Inga |
| Ansvarsförbindelser | Inga | Inga | Inga | Inga | Inga |

Kassaflödesanalys

| | 2011 6 mån | 2010 6 mån | 2010 12 mån | 2009 12 mån | 2008 12 mån |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 22 | -770 | -2 265 | 1 364 | -288 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -332 | -271 | -362 | -1 334 | -1 522 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | <u>-23</u> | <u>531</u> | <u>1 397</u> | <u>591</u> | <u>-126</u> |
| Periodens kassaflöde | -333 | -509 | -1 230 | 621 | -1 936 |
| Likvida medel vid periodens början | 1 153 | 2 383 | 2 383 | 1 762 | 3 688 |
| Likvida medel vid periodens slut | 820 | 1 873 | 1 153 | 2 383 | 1 762 |

Nyckeltal

| | 2011 6 mån | 2010 6 mån | 2010 12 mån | 2009 12 mån | 2008 12 mån |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Avkastning på eget kapital, % (1) | Neg | Neg | Neg | 1,5 | 1,2 |
| Avkastning på totalt kapital, % (2) | Neg | Neg | Neg | 1,0 | 1,0 |
| Soliditet, % (3) | 21,4 | 49,9 | 47,4 | 52,5 | 58,9 |
| Likvida medel, tkr | 820 | 1 873 | 1 153 | 2 383 | 1 761 |
| Kassalikviditet, % (4) | 63 | 137 | 180 | 219 | 224 |
| Balansomslutning | 5 658 | 9 492 | 6 281 | 9 022 | 7 970 |
| Investeringar, tkr | 332 | 271 | 278 | 1 434 | 1 523 |
| Utdelning, kr/aktie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Medelantal anställda | | | 12 | 6 | 5 |

- (1) (Resultat efter skatt) / Genomsnittligt justerat eget kapital
 (2) (Rörelseresultat + ränteintäkter) / Genomsnittlig balansomslutning
 (3) Justerat eget kapital / Balansomslutning
 (4) (Omsättningstillgångar – lager) / Kortfristiga skulder

Kommentarer till den finansiella informationen

Intäkter

Bolagets omsättning har under åren 2008 till 2010 ökat med 50 procent. Det har skett genom att Bolaget tagit en del stora order både i Sverige och Norge. Av omsättning är drygt hälften exportinkomster, och då framförallt till Norge. Under första halvåret 2011 har faktureringen varit mindre än motsvarande period förra året. Minskningen beror framförallt på en tidsförskjutning i faktureringen, då ingen vill göra beställningar eller inmontering av värmecentraler under en sträng vinterperiod. Styrelsen räknar med en ökad fakturering på helårsbasis.

Kostnader

Rörelsekostnaderna har ökat i takt med företagets tillväxt. Beroende på att bolaget går från att ha varit ett ”garageföretag” till att bli ett industriellt företag med anställd personal för försäljning, tillverkning och egen ekonomifunktion, har personalkostnaderna ökat mer än övriga kostnader. Dessa har stigit från att ha varit 2 222 tkr år 2008 till att 2010 uppgå till 6 162 tkr.

Även avskrivningar och posten ”Övriga rörelsekostnader” som innebär valutakursförändringar, har utvecklat sig oproportionellt med omsättningsökningen. Avskrivningarna har gått ifrån att 2008 ha varit 202 tkr till att

2010 uppgå till 859 tkr. Orsaken till förändringen är att Bolaget under 2010 påbörjat de planenliga avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångarna.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet har det senaste året varit negativt till följd av den expansion som NordIQ genomför med nyanställd personal, nya lokaler och kostnader för tidigare aktiverade utgifter för produktutveckling.

Avkastning på eget och totalt kapital

Under 2008 och 2009 uppnådde NordIQ en positiv avkastning på såväl eget som totalt kapital. Avkastningen på eget kapital uppgick till 1,2 respektive 1,5 procent per år och avkastningen på totalt kapital uppgick till 1 procent för vardera åren. Under 2010 var avkastningen negativ såväl på eget kapital som totalt kapital.

Även första halvåret 2011 har uppvisat en negativ avkastning på både eget kapital som totalt kapital.

Anläggningstillgångar

NordIQ:s anläggningstillgångar består i huvudsak av immateriella anläggningstillgångar, där Bolaget under åren 2008 – 2010 aktiverat drygt 2 500 tkr av utvecklingskostnaderna för Softcontrol. Under 2010 uppgick avskrivningarna på de aktiverade utgifterna till drygt 726 tkr.

De materiella anläggningstillgångarna uppgår till mellan 150 – 200 tkr, och utgör kontorsutrustning och handverktyg till verkstaden.

De finansiella anläggningstillgångarna uppgår till 106 000 kronor, vilket utgör ett vilande dotterbolag i Sverige. Dotterbolaget har ingen verksamhet varpå NordIQ inte behöver upprätta någon koncernredovisning.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna består i huvudsak av varulager, kundfordringar och likvida medel. Vid slutet av 2010 uppgick omsättningstillgångarna till 4 459 tkr, varav varulagret uppgick till 1 282 tkr, kundfordringarna 1 113 och de likvida medlen

till 1 153 tkr. Den 30 juni 2011 uppgick varulagret till 1 470 tkr, kundfordringarna 1 667 tkr och de likvida medlen till 821 tkr.

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick vid bokslutet 2010 till 2 972 tkr. På grund av det negativa resultatet under första halvåret 2011 sjönk det egna kapitalet till 1 212 tkr vid halvårsskiftet 2011.

Skulder

NordIQ hade långfristiga skulder som vid bokslutet 2010 uppgick till 521 tkr, varav huvuddelen, 395 tkr, utgör ett Almilån som amorteras årligen. Dessutom finns en långfristig skuld, 78 tkr, till dotterbolaget och övriga långfristiga skulder på 48 tkr.

De kortfristiga skulderna uppgick vid bokslutet 2010 till 2 771 tkr, där forskott från kunder utgjorde 361 tkr, leverantörsskulder 1 431 tkr och övriga skulder 393 tkr. Dessutom fanns upplupna kostnader uppgående till 586 tkr. Den 30 juni 2011 uppgick de kortfristiga skulderna till 3 948 tkr, varav forskott från kunder utgjorde 1 345 tkr, leverantörsskulder uppgick till 1 861 tkr och övriga skulder till 349 tkr. De upplupna kostnaderna uppgick till 393 tkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under 2008 minus 288 tkr. Under 2009 var kassaflödet från den löpande verksamheten positiv med 1 364 tkr, för att 2010 återigen vara negativ, nu med -2 265. För första halvåret 2011 var kassaflödet från den löpande verksamheten positiv med 22 tkr.

Under åren 2008 – 2010 har stora investeringar gjorts i NordIQ och då framförallt i produktutveckling. Under 2008 var det totala kassaflödet för investeringar 1 522 tkr. Under 2009 uppgick de till 1 334 och minskade de till 362 tkr. Under första halvåret 2011 har ytterligare 332 tkr gått till investeringar.

För 2009 och 2010 har kassaflödet från finansieringsverksamheten varit positiv trots amorteringar av lånen. För 2009 var kassaflödet från finansieringsverksamheten 591 tkr genom ett lån från Almi på 500 tkr, samt genom ökning

av lånet från dotterbolaget och övriga långfristiga skulder om totalt 91 tkr. Under 2010 genomfördes en nyemission som tillförde NordIQ 1 545 tkr.

Under första halvåret 2011 har amortering gjorts av det långfristiga lånet.

Investeringar

Under 2008 gjordes investeringar för 1 523 tkr varav huvuddelen, 1 132 tkr, utgör balanserade utgifter för utvecklingsarbeten för styrningen av fjärrvärmecentralen.

Investeringarna i styrningen fortsatte även 2009, nu med 1 225 tkr. År 2010 hade dessa investeringar reducerats till 231 tkr.

Övriga investeringar som gjorts under dessa år utgjordes av dels patentkostnader, 2008 165 tkr, 2009 209 tkr och 2010 47 tkr, dels inventarier, verktyg och installationer, 2008 225 tkr och 2010 84 tkr.

Medelantal anställda

Antalet anställda i NordIQ har ökat från att 2008 varit 5 personer till att 2010 vara 12 personer. Vid halvårsskiftet 2011 uppgick antalet anställda till nio personer.

Antalet anställda har ökat i såväl verkstaden som administration, och försäljning.

Förändring av Bolagets finansiella ställning efter senast lämnad redovisning

Som redovisas i halvårsrapporten har resultatet det första halvåret varit negativt. Orsaken till den negativa utvecklingen har varit den stränga vintern 2010/2011, vilket innebär att få fastighetsägare genomför större renoveringar av sina fjärrvärmecentraler. Däremot upplever NordIQ en mycket stark försäljningsutveckling under tredje kvartalet 2011. Styrelsen gör bedömningen att årets omsättning kommer att öka med drygt 20 procent jämfört med föregående år, med ett betydligt bättre resultat än 2010.

Handlingar införlivade genom hänvisning

Till memorandumet har införlivats genom hänvisning till att de finns tillgängliga på Bolagets hemsida följande dokument: de tre senaste årens årsredovisningar jämte revisionsberättelserna. Dessa finns att hämta på www.nordiq.se

Aktieägare

| Före emission | Antal aktier | Andel röster | Andel kapital |
|----------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Matts Lindgren | 2 150 000 | 36,3 % | 36,3 % |
| Peter Gummérus | 1 980 000 | 33,4 % | 33,4 % |
| Svensksundh Invest | 1 750 360 | 29,5 % | 29,5 % |
| Johan Norén | 21 720 | 0,4 % | 0,4 % |
| Per-Åke Franck | 21 720 | 0,4 % | 0,4 % |
| Totalt | 5 923 800 | 100,0 % | 100,0 % |

| Efter emission | Antal aktier | Andel röster | Andel kapital |
|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Matts Lindgren | 2 150 000 | 28,9 % | 28,9 % |
| Peter Gummérus | 1 980 000 | 26,7 % | 26,7 % |
| Svensksundh Invest | 1 750 360 | 23,6 % | 23,6 % |
| Johan Norén | 21 720 | 0,3 % | 0,3 % |
| Per-Åke Franck | 21 720 | 0,3 % | 0,3 % |
| <i>Föreliggande nyemission</i> | <i>1 500 000</i> | <i>20,2 %</i> | <i>20,2 %</i> |
| Totalt | 7 423 800 | 100,0 % | 100,0 % |

Mellan huvudägarna Matts Lindgren, Peter Gummérus och Svensksundh Invest har en överenskommelse träffats om ett gemensamt samordnat utövande av rösträtten i NordIQ Göteborg AB i syfte att inta en gemensam och långsiktig hållning i fråga om Bolagets förvaltning. Överenskommelsen är långsiktig och gäller ett samordnande av rösträtten för att nå stabilitet i styrelsens majoritet.

Aktiekapitalets utveckling

| Händelse | Ökning antal aktier | Totalt antal aktier | Ökning av aktiekapital | Totalt aktiekapital | Kvot- värde |
|-------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|----------------|
| 1999 Bolagsbildning | 100 000 | 100 000 | 100 000 | 100 000 | 1,00 |
| 2002 Nyemission | 100 000 | 200 000 | 100 000 | 200 000 | 1,00 |
| 2007 Nyemission | 66 600 | 266 600 | 66 600 | 266 600 | 1,00 |
| 2010 Nyemission | 14 000 | 280 600 | 14 000 | 280 600 | 1,00 |
| 2011 Nyemission | 15 590 | 296 190 | 15 590 | 296 190 | 1,00 |
| 2011 Fondemission | - | 296 190 | 296 190 | 592 380 | 2,00 |
| 2011 Split | 5 627 610 | 5 923 800 | - | 592 380 | 0,10 |
| <i>2011 Föreliggande nyemission¹</i> | <i>1 500 000</i> | <i>7 423 800</i> | <i>150 000</i> | <i>742 380</i> | <i>0,10</i> |

¹Samtliga aktier förutom den föreliggande nyemissionen är fullt betalda, med kontanta medel.

Information om de aktier som erbjuds

Aktiekapitalet i NordIQ Göteborg AB uppgår före nyemissionen till 592 380 kronor, fördelat på 5 923 800 aktier. Efter genomförd nyemission av 1 500 000 aktier kommer aktiekapitalet att uppgå till 742 380 kronor. Bolaget kommer då att ha 7 423 800 aktier. Enligt den nuvarande bolagsordningen kan aktieantalet i Bolaget uppgå till maximalt 20 000 000 aktier.

Alla aktier i Bolaget berättigar till vardera en röst. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning och del i Bolagets vinst och andel i tillgångar vid en likvidation. Aktieägare i Bolaget har företrädesrätt vid emission, i proportion och slag, till befintligt innehav. Aktierna är upprättade enligt svensk rätt och denominerade i svenska kronor.

Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 STOCKHOLM, (fd VPC), som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna. Anslutning av aktieboken till Euroclear pågår.

Handelsbeteckning

Handelsbeteckningen för Bolaget aktie kommer att vara NDIQ. ISIN-kod för aktien är SE0004243202.

Utdelning

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med räkenskapsåret 2011. Eventuell utdelning beslutas av och betalas ut efter ordinarie årsstämma. Utbetalning av eventuell utdelning ombesörjs av Euroclear Sweden AB. Avdrag för preliminär skatt ombesörjs normalt av Euroclear eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Rätt till eventuell tilldelning tillfaller den som vid fastställd avstämningsdag har rätt till deltagande i bolagsstämman, dvs var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Aktieägare har rätt till andel i överskott vid en eventuell likvidation i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger.

I det fall någon aktieägare inte kan nå genom Euroclear kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt (se sida 34, Skatteaspekter i Sverige).

Utspädningseffekter

Samtliga aktier som erbjuds i erbjudandet ingår i den nyemission som Bolaget genomför. Det sker därmed ingen försäljning av aktier från befintliga aktier. För befintliga aktieägare som inte tecknar sig i föreliggande emission uppstår en utspädningseffekt om totalt 1 500 000 ny-emitterade aktier, vilket motsvarar ytterligare cirka 25,3 procent aktier i NordIQ om emissionen fulltecknas.

Övrig information om aktierna

Bolagets aktier kan fritt överlåtas på annan part. Aktierna är ej föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktie har ej heller varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under det innevarande eller föregående räkenskapsåret. För att ändra aktieägarnas rätt i Bolaget krävs ett bolagsstämmebeslut med kvalificerad majoritet.

Värdering av aktierna

Värderingen som ligger till grund för emissionskursen i erbjudandet bygger på nedlagda investeringar gjorda av Bolaget samt styrelsens bedömning av marknadspotential och förväntad avkastning. Bedömningen grundar sig på den förväntade framtida försäljningsnivån och de ekonomiska budgetar som ligger till grund för den planerade expansionen av verksamheten. Styrelsen gör den samlade bedömningen att teckningskursen 4,00 kronor utgör en skälig värdering av

Bolaget utifrån dagens marknadssituation. Värderingen av Bolaget är ”pre-money” 23 695 200 kronor.

Lock Up-avtal

Ett avtal har i samråd med AktieTorget slutits mellan Bolaget och de tre största ägarna i NordIQ vilket innebär att dessa förbundit sig att inte sälja mer än 25 procent av sina respektive innehav av aktier i NordIQ Göteborg AB de närmaste två åren efter listning av aktien på AktieTorget.

Optioner

NordIQ har inga utestående optioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument som innebär att antalet befintliga aktier kan komma att förändras.

Teckningsförbindelser

Det föreligger inga teckningsförbindelser eller garantier för genomförandet av pågående nyemission.

Likviditetsgarant

NordIQ Göteborg AB har idag inget avtal med någon part om att garantera likviditeten i handeln av aktien.

År 2006 fick NordIQ ta emot andrapriset i miljötekniktävlingen Sustainable Stockholm Award. Prisutdelare var Hans Majestät Konungen.



USA:s ambassadör Michael Woods blev känd för sin lista One Big Thing med intressanta Cleantechbolag. NordIQ är ett av dem.

Riskfaktorer

En investering i NordIQ utgör en affärsmöjlighet, men innebär också risker. Dessa kan p.g.a. omvärldsfaktorer och Bolagets affärsriktning vara svåra att kvantifiera. Hela det investerade kapitalet kan förloras. I företag med ringa eller begränsad historik kan risken ses som extra stor. För att bedöma Bolaget är det viktigt att beakta de personer som skall driva verksamheten, deras bakgrund, samt riskprofilen i den verksamhet som skall bedrivas. Den som överväger att teckna sig för köp av aktier i NordIQ bör inhämta råd från kvalificerad rådgivare. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som har betydelse för bedömningen av Bolaget och dess aktie. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Bolagsrisker

Begränsade resurser

NordIQ är ett litet företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt, att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolagets resurser inte räcker till och därmed drabbas av finansiellt och operativt relaterade problem.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

NordIQ baserar sin framgång på ett fåtal personers kunskap, erfarenhet och kreativitet. Bolaget är beroende av att i framtiden kunna finna kvalificerade medarbetare. Bolaget arbetar hårt med att minska beroendet genom en god dokumentation av rutiner och arbetsmetoder.

Försäljningsrisk

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som Bolaget utvecklar får det positiva mottagande på marknaden som förespeglas i det här memorandumet. Kvantiteten av sålda produkter kan bli lägre och tiden det tar att etablera sig på marknaden

kan vara längre än vad Bolaget i dagens skede har anledning att tro.

Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än beräknat, innan Bolaget når ett positivt kassaflöde. Det kan inte heller uteslutas att NordIQ i framtiden kan komma att söka nytt externt kapital. Det finns inga garantier att det i så fall kan anskaffas på för aktieägare fördelaktiga villkor. Ett misslyckande i att generera vinster i tillräcklig omfattning kan påverka Bolagets marknadsvärde.

Marknadsrisker

Aktiens likviditet

NordIQ aktie är idag inte likvid och handlas inte på någon marknadsplats. Aktien kommer däremot att tas upp till handel på AktieTorget under förutsättning att spridningskravet för aktien är uppfyllt och att den nu aktuella nyemissionen genomförs. Det finns ingen garanti för att aktier förvärvade genom nyemissionen kan säljas till för innehavaren acceptabla nivåer vid varje given tidpunkt.

Kursfall på aktiemarknaden

Aktiemarknaden kan generellt gå ner av olika orsaker så som räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar.

Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. En aktie som NordIQ:s aktie påverkas på samma sätt som alla andra aktier av dessa faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska att förutse och skydda sig mot.

Bolagsordning

BOLAGSORDNING FÖR NORDIQ GÖTEBORG AB, (org. nr 556576-6622)

1. Firma

Bolagets firma är NordIQ Göteborg AB.
Bolaget är publikt (publ).

2. Styrelsens säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Göteborgs kommun, Västra Götalands län.

3. Verksamhet

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att utveckla och sälja smarta fjärrvärmecentraler som spar energi, pengar och miljö samt därmed förenlig verksamhet.

4. Aktiekapital

Aktiekapitalet skall vara lägst 500.000 kronor och högst 2.000.000 kronor.

5. Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst 5.000.000 och högst 20.000.000.

6. Styrelse

Styrelsen, som väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma avhållits, skall bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter.

7. Revisorer

En eller två revisorer, alternativt ett registrerat revisionsbolag, skall väljas på årsstämman för en mandattid som gäller till slutet av årsstämman som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av

bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

9. Anmälan till stämma

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i aktieboken på sätt som föreskrivs i 7 kap 28§ 3 stycket aktiebolagslagen och som anmält sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

10. Ärenden på årsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Framläggande och godkännande av dagordning.
4. Val av justeringsmän.
5. Fråga huruvida stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut
 - a) om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören.

8. Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden.
9. Val till styrelseledamöter samt, i förekommande fall av revisorer, med eventuella suppleanter.
10. Annat ärende, som ska tas upp på årsstämma enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

11. Rösträtt

Vid bolagsstämman får varje röstberättigad för hela antalet av honom ägda och företrädda aktier. Frånvarande aktieägares rösträtt får utövas genom ombud.

12. Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari – 31 december.

13. Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Bolagsordning antagen vid extra bolagsstämma den 27 september 2011.

Skatteaspekter i Sverige

Inledning

Följande sammanfattning av skattekonsekvenser för investerare, som är eller blir aktieägare i NordIQ Göteborg AB genom denna nyemission, är baserad på aktuell lagstiftning och är endast avsedd som allmän information.

Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes egen situation. Särskilda skattekonsekvenser, som ej finns beskrivna i det följande, kan bli aktuella för vissa kategorier av skattskyldiga, inklusive personer ej bosatta i Sverige. Framställningen omfattar bland annat inte de fall där aktie innehas som omsättningstillgång eller innehas av handelsbolag.

Utdelning

Mottagen utdelning är i sin helhet skattepliktig för fysiska personer och dödsbon. Beskattning sker i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent.

För juridiska personers innehav av så kallade kapitalplaceringsaktier gäller att hela utdelningen utgör skattepliktig inkomst av näringsverksamhet. Skattesatsen är för närvarande 26,3 procent.

För svenska aktiebolag och ekonomiska föreningar föreligger skattefri utdelning på så kallade näringsbetingade aktier. Noterade andelar anses näringsbetingade under förutsättning att andelsinnehavet motsvarar minst 10 procent av rösterna eller att innehavet betingas av rörelsen. Skattefrihet för utdelning på noterade aktier förutsätter att aktierna inte avyttras inom ett år från det att aktierna blev näringsbetingade för innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället.

Försäljning av aktier

Genomsnittsmetoden – Vid avyttring av aktier i NordIQ Göteborg AB skall genomsnittsmetoden användas oavsett om säljaren är en fysisk eller en juridisk person. Enligt denna metod skall anskaffningsvärdet

för en aktie utgöras av den genomsnittliga anskaffningskostnaden för aktier av samma slag och sort beräknat på grundval av faktiska anskaffningskostnader och hänsyn taget till inträffade förändringar (såsom split eller fondemission) avseende innehavet. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan ifråga om marknadsnoterade aktier den s.k. schablonregeln användas. Denna regel innebär att omkostnadsbeloppet får beräknas till 20 procent av försäljningspriset efter avdrag.

Privatpersoner – Vid försäljning av aktier beskattas fysiska personer och dödsbon för kapitalvinsten i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent. Kapitalförlust på aktier är samma år avdragsgill mot vinst på andra aktier eller mot andra marknadsnoterade delägarätter (med undantag för andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter). Till den del förlusten inte är fullt ut avdragsgill enligt ovan är den avdragsgill med 70 procent mot andra kapitalinkomster. Om det uppkommer ett underskott i inkomstslaget kapital, medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt med 30 procent för underskott som uppgår till högst 100 000 kronor och med 21 procent för underskott därutöver. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Juridiska personer – Juridiska personer utom dödsbon beskattas för kapitalvinster i inkomstslaget näringsverksamhet för närvarande till skattesatsen 28 procent. Vinsten beräknas dock enligt vanliga regler.

Kapitalförluster på aktier, som innehas som kapitalplacering, får endast kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument. Om vissa villkor är uppfyllda kan förlust även kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument som uppkommit i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger. En inte utnyttjad förlust får utnyttjas mot

kapitalvinst på aktier eller aktierelaterade instrument utan begränsning framåt i tiden.

För näringsbetingat innehav av noterade aktier gäller för närvarande att ingen avdragsrätt föreligger för förluster samtidigt som vinster ej är skattepliktiga under förutsättning att aktierna inte avyttras inom ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren.

Fåmansaktiebolag – För fåmansaktiebolag gäller särskilda regler. Dessa berör dock endast sådana aktieägare eller närstående denne, som är verksamma i Bolaget i betydande omfattning. Beskrivningen av prospektet avser endast fall där ägaren är passiv, och dessa särskilda regler behandlas därför inte närmare här.

Arvs- och gåvobeskattning

Arvs- och gåvobeskattningen är sedan 17 december 2004 slopad, varpå ingen arvs- eller

gåvobeskattning utgår vid förvärv av aktier genom arv eller gåva.

Kupongskatt

För aktieägare bosatta i utlandet, som erhåller utdelning från Sverige, innehålls normalt kupongskatt. Skattesatsen är för närvarande 30 procent, som i allmänhet reduceras genom tillämpligt dubbelbeskattningsavtal. För utländskt bolag som innehaft näringsbetingad aktie i minst ett år kan dock utdelningen vara skattefri om skattefrihet hade förelegat om det utländska Bolaget hade varit ett svenskt företag. I Sverige är det normalt Euroclear, som svarar för att kupongskatt innehålls. I de fall aktier är förvaltarregistrerade, svarar förvaltaren för kupongskatteavdraget.

Komplett förteckning av styrelsen och VD:s samtliga uppdrag under de senaste fem åren

| Namn | Org nummer | Befattning | Tid |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------|
| Johan Norén | | | |
| Styrelseordförande | | | |
| Roy Norén Arkitekter AB | 556252-4909 | Suppleant | |
| Kanozi Arkitekter AB | 556474-0024 | Ledamot, VVD | 10-01-16 – |
| | | Ledamot, VD | 02-04-02 – 10-01-16 |
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Ordförande | 07-11-01 – |
| | | Ledamot | 02-06-28 – 07-11-01 |
| Kanozi AB | 556616-9602 | Ledamot, VVD | 10-01-16 – |
| | | Ledamot, VD | 02-01-18 – 10-01-16 |
| Kanozi Arkitekter Syd AB | 556631-3366 | Ledamot, VVD | 10-01-16 – |
| | | Ledamot, VD | 03-04-08 – 10-01-16 |
| Broccoli Engineering AB | 556676-6308 | Ordförande | 10-12-13 – |
| Zikanoda AB | 556709-7877 | Ledamot, VD | 06-08-29 – |
| NordIQ Production AB | 556723-4868 | Ledamot | 07-02-12 – |
| KANPI Construction Management AB | 556748-0818 | Ledamot | 08-03-26 – 08-07-17 |
| | | <i>Likvidation beslutad 10-06-07</i> | |
| Spind AB | 556848-6772 | Suppleant | 11-04-05 – |
| Norén Consulting and Sail KB | 969705-4519 | Komplementär | 04-10-22 – |
| | | | |
| Jim Engellau | | | |
| Styrelseledamot | | | |
| Allokton Falun I AB | 556046-1427 | Ledamot | 07-01-16 – 07-03-29 |
| | | <i>Fusion avslutad 07-03-29</i> | |
| Provinsfastigheter I Norra AB | 556170-8230 | Ledamot | 06-07-19 – 07-10-15 |
| Provinsfastigheter I Norrköping | | | |
| Bostad AB | 556197-1754 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Norr 37:4 AB | 556434-9578 | Ledamot | 06-09-29 – 07-09-14 |
| Cupola AB | 556435-5443 | Ordförande | 10-06-02 – 11-04-29 |
| Provinsfastigheter I Holding AB | 556464-2329 | Ledamot | 06-07-17 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Förvaltnings AB | 556465-7160 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Bringwell AB (publ) | 556484-3232 | Ledamot | 06-12-07 – 07-03-29 |
| Provinsfastigheter I Geflebo AB | 556546-8930 | Ledamot | 06-09-29 – 07-09-14 |
| Provinsfastigheter I Orkestern 2 AB | 556571-2105 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-14 |
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Ledamot | 07-11-01 – |
| Swensksundh Engellau Stubert | | | |
| Förvaltnings AB | 556590-8851 | Ledamot, VD | 04-02-23 – |
| Provinsfastigheter I Västerås AB | 556627-7215 | Ledamot | 06-07-17 – 07-09-17 |
| Örnholmen I Vårberg AB | 556639-8730 | Ordförande | 04-09-28 – 07-07-30 |
| Provinsfastigheter I Norrmalm 4:6 AB | 556653-2247 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Hylle 9:5 AB | 556653-2536 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I RE AB | 556655-8663 | VD | 06-02-24 – 07-04-27 |
| Provinsfastigheter I Kranen 19 AB | 556657-1534 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Gästrikland AB | 556663-1676 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Allokton Borlänge III AB | 556668-9450 | Ledamot | 07-01-11 – 07-03-29 |
| | | <i>Fusion avslutad 07-03-29</i> | |
| Provinsfastigheter I Visättrahem AB | 556673-4298 | Ledamot | 06-07-19 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Stallet 3 AB | 556673-4405 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Magasinet 4 AB | 556673-4579 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter I Vedboden 1 AB | 556673-4645 | Ledamot | 06-07-18 – 07-05-25 |
| Provinsfastigheter I Lovisa 4 AB | 556675-7273 | Ledamot | 06-09-29 – 07-10-15 |

| | | | |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|---------------------|
| Allokton AB | 556676-8726 | VD | 05-12-01 – 07-04-16 |
| Provinsfastigheter I AB (publ) | 556676-8742 | VD | 06-03-01 – 07-05-10 |
| Allokton Motala II AB | 556680-9348 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter II Motala AB | 556680-9363 | Ledamot | 06-07-18 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter II AB (publ) | 556684-2968 | VD | 06-03-07 – 07-04-27 |
| Provinsfastigheter II RE II AB | 556690-1723 | VD | 06-02-24 – 07-04-27 |
| Trafal Förvaltnings AB | 556692-8056 | Ordförande | 06-03-29 – 07-01-08 |
| | <i>Likvidation beslutad 06-05-31</i> | | |
| Allokton Real Estate III AB | 556700-3735 | VD | 06-06-13 – 07-05-18 |
| | <i>Konkurs inledd 10-09-02</i> | | |
| Allokton Projekt AB (Publ) | 556700-4899 | VD | 06-06-30 – 07-04-27 |
| | <i>Företagsrekonstruktion inledd 10-12-15</i> | | |
| Allokton FA. BO AB | 556701-5721 | Ledamot | 06-12-22 – 07-09-17 |
| | <i>Konkurs inledd 10-09-02</i> | | |
| Allokton Falun II AB | 556705-5834 | Ledamot | 07-01-19 – 07-03-29 |
| | <i>Fusion avslutad 07-03-29</i> | | |
| Allokton RE III Holding AB | 556706-8423 | VD | 06-10-05 – 07-04-27 |
| Allokton Support AB | 556712-1628 | Ledamot | 07-02-15 – 07-09-17 |
| Provinsfastigheter II | | | |
| Hammarby Smedby 1:462 AB | 556712-2378 | Ledamot | 07-03-21 – 07-09-17 |
| Oliwill AB | 556715-5824 | Suppleant | 06-12-13 – |
| Ledsund Fastighets AB | 556721-1726 | Ordförande | 07-05-11 – |
| Swensksundh Invest AB | 556734-5334 | Ordförande | 08-01-18 – |
| Prosperous Wind AB | 556740-8967 | Ledamot | 11-03-24 – |
| | | Ledamot | 08-02-15 – 10-07-15 |
| AGRO Progressia AB | 556744-2164 | Ledamot | 10-02-01 – |
| Töreboda Vind AB | 556795-4077 | Suppleant | 11-06-09 – |
| | | Ledamot | 09-12-02 – 11-06-09 |
| Byholma Vind AB | 556802-0308 | Suppleant | 11-06-07 – |
| Söderköping Vind AB | 556859-7875 | Suppleant | 11-07-20 – |
| Bostadsrättsföreningen Poppeln nr 4 | 716416-6436 | Ledamot | 08-08-12 – 09-07-06 |
| Firma Activator Engellau | 470403-0032-001 | Innehavare | 99-01-12 – |
| Jim Engellau Fastighetsförvaltning | 470403-0032-002 | Innehavare | 03-05-28 – |
| Stall Victoria Handelsbolag | 969690-4433 | Bolagsman | 02-12-17 – 07-07-11 |
| | <i>Avregistrerad 07-07-11</i> | | |

I följande företag har, eller har Jim Engellau under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent:

Swensksundh Invest AB
 Swensksundh Engellau Stubert Förvaltnings AB
 Ledsund Fastighets AB
 Firma Activator Engellau
 Jim Engellau Fastighetsförvaltning

Peter Gummérus

| | | | |
|----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|---------------------|
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Styrelseledamot och VD Ledamot, VD | 11-06-15 – |
| | | Ledamot | 02-06-28 – 11-06-15 |
| NordIQ Production AB | 556723-4868 | Ledamot | 07-02-12 – |
| PG Processanalys | 551001-6636-001 | Innehavare | – 09-06-08 |
| Ann Gummérus Inredningskontor HB | 969649-8774 | Bolagsman | 98-04-28 – |

I följande företag har, eller har Peter Gummérus under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent:

NordIQ Göteborg AB

| Ulf Risberg | | Styrelseledamot | |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| Säfveån AB | 556001-2899 | Ledamot | 94-12-01 – 09-06-12 |
| | | <i>Likvidation avslutad 10-12-08</i> | |
| Chematur International AB | 556041-3733 | Ledamot | 93-07-01 – 97-02-28 |
| AB Probo i Stockholm | 556138-2101 | Ledamot | 92-11-30 – |
| Finansor AB | 556433-8266 | Ledamot | 92-03-09 – 07-01-09 |
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Ledamot | 07-11-01 – |
| Paynova AB | 556584-5889 | Ledamot | 03-03-11 – 11-05-17 |
| Quartz Pro Sweden AB | 556594-8568 | Ledamot | 08-02-13 – |
| Örnholmen I Vårberg AB | 556639-8730 | Ledamot | 04-09-28 – 07-07-30 |
| Provinsfastigheter I RE AB | 556655-8663 | Ordförande | 06-08-09 – 07-09-11 |
| Stockholm Corporate Finance AB | 556672-0727 | Ledamot | 08-09-03 – |
| Allokton AB | 556676-8726 | Ordförande | 06-07-04 – 07-07-09 |
| Provinsfastigheter I AB (publ) | 556676-8742 | Ordförande | 06-08-08 – 07-09-11 |
| Provinsfastigheter II AB (publ) | 556684-2968 | Ordförande | 06-08-08 – 07-09-11 |
| Provinsfastigheter II RE II AB | 556690-1723 | Ordförande | 06-08-09 – 07-09-17 |
| Trafal Förvaltnings AB | 556692-8056 | Ledamot | 06-03-29 – 07-01-08 |
| | | <i>Likvidation beslutad 06-05-31</i> | |
| Allokton Real Estate III AB | 556700-3735 | Ordförande | 06-09-14 – 07-05-18 |
| | | <i>Konkurs inledd 10-09-02</i> | |
| Allokton Projekt AB (Publ) | 556700-4899 | Ordförande | 06-09-18 – 07-09-11 |
| | | <i>Företagsrekonstruktion inledd 10-12-15</i> | |
| Allokton RE III Holding AB | 556706-8423 | Ordförande | 06-10-05 – 07-09-14 |
| Ledsund Fastighets AB | 556721-1726 | Ledamot | 07-05-11 – |
| Swensksundh Invest AB | 556734-5334 | Ledamot | 08-01-18 – |
| Bostadsrättsföreningen Fågelbro 5 | 716420-0318 | Revisor | 08-08-22 – |
| | | Ledamot | 02-10-16 – 08-08-22 |

| Matts Lindgren | | Suppleant | |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------------|
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Ledamot | 11-06-15 – |
| | | Ledamot, VD | 00-07-14 – 11-06-15 |
| NordIQ Production AB | 556723-4868 | Ledamot, VD | 07-02-12 – |
| Omkrets Elektronik | 540404-1013-001 | Innehavare | – 10-01-11 |
| Ideella föreningen EnergiEffektiviseringsFöretagen | 802447-5843-001 | Ledamot | 09-09-21 – |

I följande företag har, eller har Matts Lindgren under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent:
 NordIQ Göteborg AB

| Per-Åke Franck | | Suppleant | |
|---------------------------|-------------|------------------|---------------------|
| CIT Industriell Energi AB | 556547-6719 | VD | 97-11-03 – |
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Suppleant | 07-11-01 – |
| | | Ordförande | 00-07-14 – 07-11-01 |
| NordIQ Production AB | 556723-4868 | Ordförande | 07-02-12 – |

| Erik Stubert | | Suppleant | |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|---------------------|
| NORDIC InterMerchant Company AB | 556241-8920 | Ledamot, VD | 92-11-10 -10-06-09 |
| | <i>Fusion avslutad 10-06-09</i> | | |
| NordIQ Göteborg AB | 556576-6622 | Suppleant | 07-11-01 – |
| Swensksundh Engellau Stubert Förvaltnings AB | 556590-8851 | Ordförande | 00-05-19 – |
| Örnholmen I Vårberg AB | 556639-8730 | Ledamot | 04-09-28 – 07-07-30 |
| Trafal Förvaltnings AB | 556692-8056 | Ledamot, VD | 06-03-29 – 07-01-08 |
| | <i>Likvidation beslutad 06-05-31</i> | | |
| Förvaltnings AB Nya Varvet på Djurgården | 556711-3955 | Ledamot | 06-10-31 – |
| Ledsund Fastighets AB | 556721-1726 | Ledamot, VD | 07-05-11 – |
| Swensksundh Invest AB | 556734-5334 | Ledamot | 08-01-18 – |
| Prosperous Wind AB | 556740-8967 | Ordförande | 11-03-24 – |
| | | Ledamot | 10-10-26 – 11-03-24 |
| | | Ordförande | 08-02-15 – 10-10-26 |
| Töreboda Vind AB | 556795-4077 | Ordförande | 09-12-02 – |
| Ekerot Titanium AB | 556800-6505 | Ledamot | 10-05-20 – |
| Byholma Vind AB | 556802-0308 | Ordförande | 10-03-10 – |
| Söderköping Vind AB | 556859-7875 | Ordförande | 11-07-20 – |
| BRF Fanan nr 8 | 716416-6675 | Ledamot | 06-08-28 – 08-08-29 |

I följande företag har, eller har Erik Stubert under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent:

NORDIC InterMerchant Company AB
Swensksundh Engellau Stubert Förvaltnings AB
Swensksundh Invest AB
Ledsund Fastighets AB

Ingen av de i styrelsen ingående ledamöterna eller de ledande befattningshavarna under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, drabbats av myndigheters sanktioner eller anklagelser, eller förbjudits av domstol att ingå som medlem av Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan, eller från att ha en övergripande funktion hos Bolaget. Eventuella konkurser, likvidation eller konkursförvaltning framgår av sammanställningen. Inga styrelseledamöter eller personer som ingår i ledningen anses ha privata intressen som står i strid med Bolagets intressen.



NordIQ Göteborg AB

Industrivägen 4
449 44 NOL
Tel 0303-979 40

E-post: info@nordiq.se
www.nordiq.se